

**FONDO FIDUCIARIO FEDERAL
DE INFRAESTRUCTURA
REGIONAL**

MEMORIA AÑO 2007

MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

AÑO 2007

PRESIDENTE: José Arturo ESTABILLO

COORDINADOR EJECUTIVO: Hugo Aníbal DALAIRAC

CONSEJEROS: Guillermo E. FERNÁNDEZ
(Hasta el 31 de mayo de 2007)

Monir MADCUR

Norberto R. SANTANA

ÍNDICE

A. ASPECTOS INSTITUCIONALES. LA MISIÓN (4)

B. EL AÑO 2007 (6)

1. El marco socioeconómico (6)
2. El financiamiento de obras (8)
 - 2.1. Los créditos suscriptos con las Jurisdicciones (8)
 - 2.2. Desembolsos de los créditos (8)
 - 2.3. Créditos y desembolsos desde el inicio de su actividad (8)
 - 2.4. Demoras en las obras. Sus efectos sobre la liquidez temporaria (9)
3. Principales obras financiadas (10)
4. El Balance y los Resultados (20)
 - 3.1. La situación patrimonial (20)
 - 3.2. Solvencia y liquidez (20)
 - 3.3. El Estado de Resultados (21)
5. Los pagos correspondientes al Estado Nacional (22)
6. La deuda con el Banco Central de la República Argentina (23)
7. La capitalización del Fondo (26)
8. Medidas judiciales precautorias en New York, sobre acciones del Banco Hipotecario S.A. (26)
9. Aportes de capital al Banco de la Nación Argentina (30)
10. Reseña de los principales flujos financieros del Fondo desde su creación (31)
11. La transparencia y el control (34)

- 11.1. Los informes periódicos (34)
- 11.2. Las auditorías externas ejecutadas por auditorías privadas (36)
- 11.3. Las auditorías externas ejecutadas por organismos públicos de control (37)
- 11.4. La auditoría interna (39)
- 12. Los recursos humanos (40)
- 13. Otras iniciativas y acciones (42)

CUADROS

- Cuadro 1. Préstamos, reducciones y bajas realizados en el año 2007
- Cuadro 2. Préstamos netos realizados en el año 2007 en comparación con el año 2006
- Cuadro 3. Desembolsos. Año 2007
- Cuadro 4. Desembolsos realizados en el año 2007 en comparación con el año 2006
- Cuadro 5. Préstamos netos realizados hasta el año 2006, en el año 2007 y hasta el año 2007
- Cuadro 6. Desembolsos realizados hasta el año 2006, en el año 2007 y hasta el año 2007
- Cuadro 7. Situación patrimonial al 31 de diciembre de 2006 y 2007
- Cuadro 8. Síntesis de la situación patrimonial al cierre de los ejercicios 2003, 2004, 2005, 2006 y 2007
- Cuadro 9. Principales relaciones de solvencia y liquidez al cierre de los ejercicios 2003, 2004, 2005, 2006 y 2007
- Cuadro 10. Estados de resultados al cierre de los Ejercicios 2006 y 2007
- Cuadro 11. Resultados y patrimonio neto. 1997-2007
- Cuadro 12. Capitalización del FFFIR

GRÁFICOS

- Gráfico 1. Evolución de la situación patrimonial del FFFIR
- Gráfico 2. Evolución de los resultados del FFFIR

DIAGRAMAS

- Diagrama 1. Capitalización del FFFIR hasta el 31-12-07

- Diagrama 2. Ingresos totales hasta el 31-12-07
- Diagrama 3. Egresos totales hasta el 31-12-07
- Diagrama 4. Liquidez temporaria al 31-12-07
- Diagrama 5. Acciones del Banco Hipotecario S.A., al 31 de diciembre de 2007
- Diagrama 6. Estado de las acciones del Banco Hipotecario S.A. para la capitalización del FFFIR, al 31 de diciembre de 2007
- Diagrama 7. Relación entre la capitalización del FFFIR y la deuda con el BCRA
- Diagrama 8. Pagos al BCRA hasta el 31-12-07

FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL

ASPECTOS INSTITUCIONALES. LA MISIÓN

El Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional fue creado por la Ley N° 24.855, como la principal herramienta financiera del Programa de Desarrollo Regional y Generación de Empleo y funciona en el ámbito del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, conforme a lo dispuesto por el Decreto N° 408 del 27 de julio de 2003.

“Es un sujeto de derecho público, federal y de carácter interjurisdiccional, susceptible de adquirir derechos y contraer obligaciones” debiendo interpretarse que la expresión *fiduciario* atribuida al Banco de la Nación Argentina por la Ley 24.855, “se emplea en el sentido de mandatario y no como propietario imperfecto”, según el Dictamen de la Procuración General de la Nación. S.C., L.337, L.XL

Su objetivo es asistir a las Provincias, a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y al Estado Nacional en la financiación de obras públicas de infraestructura económica y social, preferentemente intensivas en mano de obra, tendientes a:

- la integración territorial;
- la disminución de los desequilibrios socioeconómicos;
- el desarrollo regional y el intercambio comercial.

Los financiamientos a las Jurisdicciones Provinciales y a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se encuentran garantizados con los recursos de la coparticipación federal de impuestos.

Para la capitalización del Fondo, el Decreto 924/97 creó, exclusivamente para ese fin, el Fideicomiso de Asistencia del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional. Esa capitalización se origina en la venta de acciones del Banco Hipotecario S.A., como así también en la obtención de recursos financieros a través de “recursos que le asignen el Estado Nacional, las provincias y los organismos internacionales”, ya sea mediante aportes presupuestarios, créditos,

operaciones de pase y otros mecanismos que el Comité Ejecutivo de ese Fideicomiso de Asistencia considere apropiados.

El Fondo es un organismo extrapresupuestario, conforme lo establecido en el artículo 4° de la Ley 24.855, siendo sus principales objetivos:

- a. El financiamiento de obras públicas de infraestructura al Estado Nacional, las Provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Este financiamiento se encuadra a:
 - i. Las solicitudes de crédito presentadas por las Jurisdicciones.
 - ii. Los cupos disponibles de cada Jurisdicción conforme lo establecido en la Ley N° 24.855 y los índices asignados en los artículos 3° incisos b) y c) y 4° de la Ley N° 23.548, incluyendo la provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. Del total del patrimonio del Fondo, se constituye una cartera especial de \$100 millones, reservada a las ocho Provincias de menor densidad poblacional y menor desarrollo relativo. El resto se distribuye 50% para las Provincias y 50% para el Estado Nacional, que a su vez asigna el 6% de ese porcentaje, o sea el 3% del total, a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
 - iii. La inclusión en los presupuestos de cada una de las Jurisdicciones, de las obras cuyo financiamiento se solicita y del correspondiente compromiso de pago de los servicios de la deuda.
 - iv. El otorgamiento a favor del Fondo de la garantía de coparticipación federal de impuestos, en el caso de las Provincias y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- b. La preservación del patrimonio fideicomitado y, basado en una gestión eficiente de los recursos, el incremento de su capacidad prestable.
- c. La contribución, a través de las obras financiadas, a la generación de empleo y al desarrollo regional.

FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL

MEMORIA

EJERCICIO 2007

1. EL MARCO SOCIOECONÓMICO

En el año 2007 continuó la evolución positiva observada en la economía argentina desde fines de 2002. Se estima que el crecimiento del Producto Bruto Interno (PBI) en 2007 se ubicará en 8,7%, acompañado por variaciones también favorables en el nivel de empleo y en los indicadores sociales.

El superávit fiscal, la prudente política monetaria y el superávit de la balanza comercial siguieron conformando el trípode de sustentación de la satisfactoria evolución de las principales variables macroeconómicas.

Tal como ha ocurrido en los últimos años, la economía mostró la continuidad de los dos superávits: el fiscal y el de la balanza comercial. Estos superávits le otorgan a la Argentina una fortaleza muy importante en un contexto de incertidumbre en la comunidad financiera internacional, que se refleja en el errático comportamiento de los valores en los principales mercados bursátiles del mundo. Estas fortalezas y su mantenimiento en el futuro representan un escudo protector nada despreciable frente a los efectos desfavorables que ya se están observando en la economía mundial.

El superávit fiscal primario alcanzó los 25.670 millones de pesos, equivalente al 3,20% del PBI. Conforme a lo manifestado por el Ministro de Economía, "Por primera vez en la historia argentina, se concatenan cinco años seguidos de superávit primario, con una inversión pública récord".

En tanto, la balanza comercial de 2007 registró un superávit de 11.154 millones de dólares. Las exportaciones aumentaron un 20% y llegaron a 55.933 millones de dólares mientras

que las importaciones se incrementaron en un 31%, totalizando 44.780 millones de dólares.

Los precios minoristas, relevados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos en el Nivel General del Índice de Precios al Consumidor (IPC) para Capital Federal y Gran Buenos Aires, registraron en diciembre de 2007 un crecimiento del 8,5% respecto a diciembre de 2006, como consecuencia de una mayor demanda de bienes y servicios.

Como ya había ocurrido el año anterior, la fuerte suba en la demanda se vio impulsada por el incremento de la mano de obra ocupada, el ajuste de los niveles salariales, el crecimiento efectivo de los salarios reales, y la recuperación del mercado crediticio. El elevado nivel en que se mantuvieron los precios internacionales de algunos bienes transables como la energía y los alimentos no permitieron un ajuste hacia la baja de los precios de bienes que inciden fuertemente sobre los precios internos.

La tasa de desocupación, conforme la Encuesta Permanente de Hogares que realiza el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), descendió hasta el 7,3% en el tercer trimestre de 2007, con la consiguiente mejora en el nivel de vida promedio de la población.

Después de los mínimos registrados en el año 2002, el Sector Construcción, al que se encuentra estrechamente vinculada la demanda de financiamiento al Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, mostró una acentuada recuperación en los siguientes años.

El Índice Sintético de Actividad de la Construcción (con estacionalidad) elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), mostró la siguiente evolución en el período diciembre 2007 / diciembre 2006:

	<u>Dic.2007</u> Dic.2006
- Índice general con estacionalidad	10,4%
- Índice general desestacionalizado	10,6%

Las perspectivas para el ejercicio 2008 continúan siendo favorables, dado el nivel de los precios internacionales de los productos agropecuarios de exportación, fundamentalmente la soja, sin dejar de lado el efecto recesivo que podría acarrear la crisis económica que amenaza a los países desarrollados.

2. EL FINANCIAMIENTO DE OBRAS

2.1. Los créditos suscriptos con las Jurisdicciones

En el ejercicio 2007, el total neto de los créditos otorgados por el Fondo ascendió a \$193.101.665,75, según se visualiza en el Cuadro 1 “Préstamos, reducciones y bajas realizados en el año 2007”. La comparación de este monto con los \$100.127.312,02 otorgados en el año 2006 arroja un crecimiento del 92,9%. La totalidad de los créditos fueron otorgados a las Provincias, pudiéndose observar en el Cuadro 2, un detalle de la comparación entre ambos ejercicios

2.2. Desembolsos de los créditos

El total de los montos desembolsados en el año 2007, como se puede ver en los Cuadros 3 y 4, ascendió a \$89.778.490,71 que resulta ligeramente superior (0,3%) a los \$89.496.840,53 del año 2006. Las Provincias absorbieron la totalidad de esos desembolsos, ratificando un comportamiento similar al registrado en el ejercicio anterior, cuando el Estado Nacional recibió desembolsos por sólo \$568.597,26.

2.3. Créditos y desembolsos desde el inicio de su actividad

Desde su creación hasta el 31 de diciembre de 2007, el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional otorgó créditos netos para obras de infraestructura por \$1.122.464.997,35. En tanto, los desembolsos acumulados en ese período ascendieron a \$944.267.811,72.

De la comparación entre los \$1.122.464.997,35 suscriptos y los \$944.267.811,72 desembolsados, conforme lo expresado en el párrafo precedente, surge que al 31 de diciembre de 2007, para los créditos ya suscriptos, restan desembolsar \$178.197.185,63, o sea el 15,6% del monto neto suscripto, porcentaje que prácticamente duplica el registrado el 31 de diciembre de 2006 (7,7%).

Desde su creación, los créditos netos otorgados por el Fondo a las Provincias para la construcción de obras de infraestructura ascendieron a \$848.106.149,39, que representan el 75,6% del total, frente a los \$274.358.847,96 suscriptos con el Estado Nacional, que significan el 24,4% restante.

Si la comparación anterior, se efectúa con relación a los montos desembolsados se tiene que el Estado Nacional absorbió \$274.358.848,07 (29,1% del total de \$944.267.811,72) y las Provincias \$669.908.963,65 (70,9%).

Un resumen de lo expuesto en los párrafos precedentes puede apreciarse en los Cuadros 5 y 6.

2.4. Demoras en las obras. Sus efectos sobre la liquidez temporaria

Los \$178.197.185,63 de saldos comprometidos y no desembolsados en los Convenios de Mutuo suscriptos resultan superiores a los previstos por el Fondo en el planeamiento financiero efectuada para el ejercicio. Las principales razones de este desfase son:

- Se han registrado sustanciales demoras respecto a la fecha de iniciación prevista originalmente para las distintas obras, y
- Se han advertido acentuados retrasos entre el avance real de las obras y el cronograma previsto en el Plan de Inversión acordado en los contratos suscriptos entre las Provincias y los Contratistas.

Los financiamientos otorgados por el Fondo se basan en las obligaciones de desembolsos que serán necesarios atender para una eficiente concreción de la obra. El planeamiento financiero del FFFIR se ajusta a que los desembolsos comenzarán en la fecha prevista de inicio de las obras y continuarán conforme al avance de obras detallado en los correspondientes Planes de Inversión.

Esta morosidad de las Jurisdicciones en la ejecución de las obras también se advierte en la concreción en financiamientos de los proyectos presentados en el FFFIR. Al cierre del ejercicio 2007, el monto de las obras que se encuentran en el Protocolo Banco de Proyectos del FFFIR asciende a \$650 millones.

Los atrasos registrados en estos tres aspectos, conforme lo expuesto anteriormente, han generado un nivel de liquidez temporaria que supera holgadamente el monto considerado prudente en una sana administración financiera para el cumplimiento de los objetivos fijados en la Ley N°24.855. El Fondo, permanentemente, ha manifestado esta inquietud a las Jurisdicciones provinciales tomadoras de los préstamos demorados en su uso y con proyectos evaluados en condiciones de acceder al financiamiento que se encuentran en el Banco

de Proyectos. Para el próximo ejercicio 2008, se espera una corrección de estas distorsiones por parte de las Provincias con observaciones.

3. PRINCIPALES OBRAS FINANCIADAS

En este apartado se describen las obras de infraestructura de mayor relevancia financiadas por el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional en el año 2007. Los montos de los Convenios de Mutuo de Asistencia Financiera suscriptos en el ejercicio 2007 y los desembolsos registrados en 2007, correspondientes a estas obras se incluyen en los Cuadros 1 y 3 de esta Memoria.

3.1. B0011-04 Repavimentación Caminos 087-01 y 087-07. Tramo: Ramallo – San Nicolás – Acceso a Ruta Nacional N° 9 . Jurisdicción: Provincia de Buenos Aires

La obra consiste en la repavimentación de:

- Camino 087-01, camino de la Costa que vincula Ramallo con San Nicolás, en el tramo comprendido entre Ramallo y el Camino 087-07, en una longitud de 14.800 m.
- Camino 087-07, conexión con la Autopista RN° 9, en una longitud de 5.200 m.

La longitud total de la obra financiada es de 20 km., siendo su ubicación geográfica entre las localidades de Ramallo, y Villa General Savio (Estación Sánchez) del partido de Ramallo. Este proyecto se encuentra relacionado con el proyecto del Camino de Empalme de la Ruta Nacional N° 9 y de la Autopista Illia por Av. Dámaso Valdés.

3.2. X0008-03 Construcción de la ampliación del establecimiento penitenciario para varones procesados y condenados. Cruz del Eje. Departamento Cruz del Eje Jurisdicción: Provincia de Córdoba

La obra se encuentra localizada en la intersección de la Ruta Nacional N° 38 y la Ruta Provincial N° 16 en la localidad de Cruz del Eje, perteneciente al Partido homónimo, a 137 km al NorOeste de la ciudad de Córdoba, capital de la Provincia.

El objetivo principal de la ampliación es paliar el déficit de plazas del sistema carcelario provincial. La carencia de celdas en establecimientos penitenciarios obliga al alojamiento de los detenidos

en unidades policiales no preparadas para ello, con el consecuente deterioro de los niveles de seguridad.

La financiación otorgada se destinará a los siguientes tres sectores del Establecimiento Penitenciario:

a. Ampliación de 150 celdas en Cárcel de Mediana Seguridad

Al proyecto básico de la Cárcel de Mediana seguridad, que ya está siendo financiado por este Fondo, se agrega la ampliación de 3 nuevos pabellones para alojamiento de 150 internos con sus respectivos sectores de sanitarios, comedor, áreas de servicio, circulaciones y patios de pabellones. Cada pabellón, que posee dos plantas, cuenta con una superficie de 839,74 m², lo que hace un total de 2.519,22 m² para la presente ampliación.

Las 150 celdas nuevas, sumadas a las 346 celdas del proyecto básico, elevan la capacidad del establecimiento a 496 celdas individuales.

b. Penitenciaría Complementaria (Cárcel de Alta Seguridad. 1.152 internos)

La Penitenciaría Complementaria a la existente, está destinada al alojamiento de reclusos de alta peligrosidad, encontrándose ubicada dentro de los límites del terreno originariamente destinado a la huerta y a las actividades deportivas al aire libre. La obra permitirá alojar a 1.152 internos en 96 celdas, con capacidad para 12 internos por celda.

La Penitenciaría Complementaria tendrá una superficie de 10.172,67 m² cubiertos, 576,00 m² semicubiertos y 4.821,75 m² de superficie descubierta (patios y estacionamiento), lo que hace una superficie total de 15.570,42m².

c. Economía Edificio de Visitas

La ampliación del Complejo Penitenciario contempla la reformulación y ampliación de las áreas comunes debido al incremento de Internos alojados, por lo que se ha reformulado el edificio de visitas.

**3.3. Obras de saneamiento hídrico y cloacal en distintas localidades provinciales. 19 mutuos.
Jurisdicción: Provincia de Entre Ríos**

La ejecución de estas obras provinciales se encuentra bajo la responsabilidad de la Dirección Provincial de Obras Sanitarias y de la Dirección Provincial de Hidráulica de la Provincia.

Estas obras pertenecen a un Plan provincial destinado a la construcción de desagües cloacales y pluviales.

La finalidad de las obras cloacales consiste en la atención y mejoramiento de la calidad de vida y niveles de salud de la población, eliminando los pozos absorbentes y el derrame de líquidos cloacales a las calles. El objetivo de la construcción de desagües pluviales es la solución de los problemas de anegamiento e intransitabilidad ocasionados por las precipitaciones pluviales. Las localidades y ciudades beneficiadas son las siguientes:

- San Salvador. Departamento San Salvador
- Ubajay. Departamento Colón
- Gobernador Mansilla. Departamento Tala
- Departamento Gualaguay
- Seguí. Departamento Paraná.
- María Grande. Departamento Paraná
- Los Charrúas. Departamento Concordia
- Tabossi. Departamento Paraná
- Puerto Charrúas. Departamento Concordia
- Estación Calabacilla. Municipio Estancia Grande. Departamento Concordia.
- Aldea San Antonio. Departamento Gualaguaychú
- Herrera Departamento Uruguay.
- Crespo. Departamento Paraná.
- San Benito – Colonia Avellaneda. Departamento Paraná.
- Lucas V. González. Departamento Nogoyá
- Victoria. Departamento Victoria
- Departamento Feliciano
- Diamante. Departamento Diamante
- Basavilbaso. Departamento Uruguay

**3.4. E0054-06 Repavimentación Ruta Provincial N° 46 . Tramo: Ruta Nacional N° 12 – Arroyo Sagastume.
Jurisdicción: Provincia de Entre Ríos**

El proyecto contempla la construcción y mejoramiento de la Ruta Provincial A08 (Ruta Provincial N° 46) en el tramo comprendido entre Ruta Nacional N° 12 (progresiva 00000) y el Arroyo Sagastume (progresiva 11.700), en una longitud de 11.700 metros.

La obra prevé el alteo del terraplén existente a través de un refulado, la ejecución de obra básica y carpeta de mezcla bituminosa tipo concreto asfáltico en caliente con 0,06 m de espesor y 6,70 m de ancho.

La cota de la rasante del proyecto, superará la cota de máxima crecida registrada, a efectos de evitar que el paquete estructural se vea afectado por nuevas inundaciones. Además, y teniendo en cuenta el estudio hidrodinámico del camino, en relación con las crecientes registradas históricamente se construirán cuatro puentes conforme el estudio realizado por la Dirección de Hidráulica de la Provincia.

El eje proyectado se desplaza del existente para permitir la libre circulación del tránsito mientras se ejecuta la obra. Con el mismo criterio se han previsto desvíos provisorios en el lugar de ejecución de los puentes.

Según la Jurisdicción, la presente obra constituye la única vía de comunicación permanente de la zona con el resto de la provincia, por lo que su concreción permitirá mejorar su integración y la calidad de vida de sus pobladores. La obra favorecerá el desarrollo regional, disminuyendo el costo de transporte, evitando las interrupciones de comunicación y posibilitando la salida de la producción de la zona (ganadera, forestal e industrial) durante todo el año.

3.5. E0057-06 y E0058-06. Obras de mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas en distintas localidades provinciales. 2 mutuos.
Jurisdicción: Provincia de Entre Ríos

Estas obras se encuentran bajo la responsabilidad de la Dirección Provincial de Vialidad, Los dos mutuos suscriptos son los siguientes:

- E0057-06. Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas - Zona V.
- E0058-06. Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas - Zona VI.

Estas obras están siendo ejecutadas en tramos, ubicados en distintas localidades de la provincia, y tienen como finalidad fundamental el mejoramiento de la producción agrícola, con la consiguiente revalorización de las tierras beneficiadas, dando solución al problema de caminos que se tornan intransitables en determinada época del año,

aislando y reduciendo las localidades con el consiguiente efecto negativo sobre la producción local.

3.6. Y0006-05. Construcción Puente sobre Río Grande. Los Perales. Ruta Provincial N° 57.
Jurisdicción: Provincia de Jujuy

La obra, básicamente, consiste en:

- a. La construcción de un puente de 360 m de largo sobre el Río Grande, conectando el Barrio Los Perales con el Centro de San Salvador de Jujuy.
- b. La construcción de un puente en el Acceso Sur permite el cruce bajo nivel de las vías del ferrocarril; como la pavimentación de las calles y la ejecución de los desagües pluviales en los accesos al puente.
- c. Construcción de terraplenes en los accesos, defensas de hormigón en ambas márgenes, señalización vertical y horizontal, y colocación de barandas de defensas.

La obra tiene como principal objetivo la vinculación de los Barrios Marcelino Vargas y Los Perales con el Barrio Centro de la ciudad capital, generando así una alternativa del Puente Senador Pérez, ubicado 1,6 km aguas abajo.

Este puente establece itinerarios alternativos, que permiten la disminución de los tiempos de viaje y de las distancias de operación del tránsito urbano y el mejoramiento de la infraestructura del conurbano definido por el eje San Salvador de Jujuy - Palpalá, elevando así la calidad de vida de 30.000 habitantes de los barrios Chijra, Los Perales, Centro, Ciudad de Nieva y Los Huaicos.

Accesoriamente, constituye un hito de suma importancia en la infraestructura de transporte de América del Sur, en razón de su ubicación estratégica, en el punto de cruce del corredor vial bioceánico (Antofagasta, Chile - Puerto de Santos, Brasil) con el corredor ferroviario de Los Libertadores (Buenos Aires, Argentina - Puerto Matarani, Perú).

3.7. R0004-05. Ampliación y remodelación del Hospital de la Ciudad de Río Colorado.
Jurisdicción: Provincia de Río Negro

Esta obra forma parte del programa provincial de fortalecimiento del modelo de atención de la Red Hospitalaria Pública, mediante su articulación entre niveles de complejidad en un sistema que se vincula al sector privado, dotándolo de herramientas de gestión que permitan mejorar su ecuación económico-financiera, nivel de servicios y capacidad de resolución de la demanda y su satisfacción.

En este marco la provincia ha encarado el siguiente plan:

- a. La refuncionalización de 4 hospitales y 9 Centros de Salud. Los cuatro hospitales están localizados en Catriel, Río Colorado, Bariloche y Valcheta,
- b. La construcción de 2 nuevos hospitales en Cipolletti y San Antonio Oeste

Las obras de los hospitales de Catriel, Cipolletti, Río Colorado y Bariloche han sido y están siendo financiadas por el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, según los Expedientes R0002-02, R0003-03, R0004-05 y R0005-06. Además, el financiamiento del hospital de Valcheta se encuentra tramitando en el Fondo bajo Expediente R0006-06.

El Hospital de Río Colorado se asienta en un lote de forma triangular de aproximadamente 8.000,00 m², delimitado por las calles República Española y Sáenz Peña y la margen del río Colorado.

La edificación actual está conformada por 4 edificios. En el edificio principal funciona el hospital propiamente dicho y en los otros tres se ubican las oficinas y viviendas. la sala de tableros de electricidad, el grupo electrógeno, la morgue y el horno,

El edificio principal se desarrolla a modo de “peine” con el volumen principal sobre la calle República Española y tres volúmenes que se incorporan al mismo a través de una circulación perpendicular al acceso principal. Dentro del volumen principal de este edificio se ubican los sectores de Laboratorio, Administración, Consultorios Externos, Rayos, Odontología, Guardia, Obstetricia, Quirófanos y Neonatología.

En los tres volúmenes adosados a este edificio se encuentran los sectores de Internación de hombres, de mujeres y el lavadero y Dormitorios para médicos de Guardia.

El proyecto de ampliación y remodelación se materializará sobre el edificio principal, agregando un cuarto volumen y refuncionalizando los espacios de los volúmenes existentes, manteniendo siempre la tipología del “peine”.

Se prevé una nueva área de Consultorios Externos para Diagnóstico y Tratamiento, con una redistribución de superficies para ampliar sectores deficitarios en cuanto a sus dimensiones, tales como Guardia y Quirófanos y el Centro Obstétrico Quirúrgico. Se construirán además nuevos accesos diferenciados, jerarquizando el acceso principal existente.

También se contemplan una nueva instalación contra incendio; el equipamiento del edificio con nuevos calefactores, una readecuación de la instalación eléctrica con nuevas luminarias; y tareas de parqueización.

3.8. R0005-06. Ampliación y remodelación de los Servicios Ambulatorios del Hospital “Ramón Carrillo”. San Carlos de Bariloche.
Jurisdicción: Provincia de Río Negro

El Hospital Ramón Carrillo se encuentra ubicado en la ciudad de San Carlos de Bariloche, en un predio de 22.000 m², delimitado por las calles Perito Moreno, Emilio Frey, Elflein y Otto Goedecke. La entrada principal y acceso actual a los consultorios externos se encuentra sobre la calle Perito Moreno.

El proyecto de ampliación es de desarrollo lineal y se emplaza sobre toda la franja del predio con frente a la calle Elflein, donde no existe construcción alguna salvo una estación transformadora.

El hospital cuenta actualmente con una superficie, destinada a la atención ambulatoria, de aproximadamente 1.800 m², proyectándose en la presente ampliación una construcción de 5.626 m² para atención estrictamente médica y unos 2.032 m² para áreas de servicios de apoyo (administración, archivo), lo que constituye una ampliación total de la superficie cubierta de 7.658 m², distribuida en 3 plantas. Si consideramos además la superficie de las obras exteriores contempladas en el proyecto, la superficie total de la obra financiada asciende a 11.706,97 m².

La política de salud de la Provincia de Río Negro, reseñada en el hospital de Río Colorado, tiene como principales objetivos la reformulación y el fortalecimiento del modelo de atención de

la Red Hospitalaria Pública Provincial mediante cinco grandes programas vertebradores:

- Disminución de la mortalidad materno infantil
- Accesibilidad al Sistema Primero los Niños y Madres
- Establecimiento de una cobertura especial sanitaria y nutricional para madres gestantes y para los niños, prioritariamente hasta los cinco años
- Estimulación temprana: Fortalecer y extender la Red de Centros comunitarios y Comedores Infantiles
- Diseño de un paquete prestacional específico, garantizando su accesibilidad y financiamiento.

3.9. A0013-02. RN° 51 – RN° 68. Acceso Sur a la Ciudad de Salta. Proyecto y Construcción Distribuidor de Tránsito en Zona de Rotonda de Limache. Ciudad de Salta, y A-0014-02 Proyecto, Construcción de Obras Básicas y Pavimentación en RN° 51 - Avenida J.F. Kennedy. Tramo: Rotonda de Limache - Rotonda El Aybal. Ciudad de Salta. Jurisdicción: Provincia de Salta

Las obras tienen como objetivo general la adecuación del Acceso Oeste a la ciudad de Salta, a través de la construcción de dos calzadas pavimentadas en 4.300 m. de longitud entre la Rotonda de Limache y la Rotonda El Aybal y la repavimentación de la mencionada Rotonda El Aybal y de la calzada existente de la RN° 51 hasta el Km. 5,300, en una longitud de 1.000 m.

Se complementa con tres cruces a nivel con pavimento de hormigón semaforizados en los accesos a los Barrios Intersindical y Santa Ana (Estación Alvarado) y la Zona de la Escuela Agrícola (Centro de Convenciones), barrera en el cruce ferroviario, adecuación de la iluminación existente, señalización horizontal y vertical y construcción de ciclovía y calzadas colectoras enripiadas en sectores urbanizados.

La obra será cofinanciada: 50% a cargo del FFFIR y 50% por cuenta de la Provincia

3.10. J0017-03. Pavimentación y obras complementarias en distintas calles de la ciudad de San Juan. Jurisdicción: Provincia de San Juan

El objetivo de la obra es el mejoramiento del estado de los pavimentos que se hallan deteriorados como consecuencia del fin de su vida útil y de las roturas derivadas de las obras de

saneamiento (redes colectoras de líquidos cloacales y redes distribuidoras de agua potable). Además, se incluyen pavimentaciones en calles nuevas, a efectos de brindarle a la comunidad mayores alternativas de circulación.

La obra comprende la ejecución de una sub-base ripiosa de 0,25 m de espesor, base estabilizada granular de 0,15 m, pavimentación con carpeta asfáltica en caliente, de 0,04 m y 0,03 m de espesor, en función de la cantidad y tipo de tránsito en cada arteria, acequias revestidas de hormigón simple y cordones cunetas de hormigón armado.

En total, la longitud de la Obra es de 19,10 Km, aproximadamente y todos los trabajos que se realizarán se ubican en el Departamento Capital.

Las tareas comprenden, complementariamente, la erradicación de árboles donde sea estrictamente necesario, la profundización de conexiones domiciliarias de agua potable y la colocación en cota de bocas de registro y válvulas esclusas.

3.11. Z0004-05 Ampliación de la cabecera de pista, calle de rodaje y plataforma. Aeropuerto de Calafate. Departamento Lago Argentino.

Jurisdicción: Provincia de Santa Cruz

La obra se desarrolla en el predio que actualmente ocupa el Aeropuerto Internacional de la localidad de El Calafate, localizado a la vera de la Ruta Provincial N° 11, 7 Km al este de la localidad de El Calafate y 307 Km al noroeste de la ciudad de Río Gallegos, capital de la Provincia.

El área de influencia del Proyecto, no sólo comprende la localidad de El Calafate, sino que también se extiende a la localidad de El Chaltén, ambas pertenecientes al Departamento Lago Argentino, y a las localidades de Río Turbio y 28 de Noviembre, del Departamento Güer Aike.

El principal objetivo de la ampliación es cubrir el déficit que presenta el Aeropuerto para la circulación y estacionamiento de los aviones, como consecuencia del fuerte incremento del tráfico aéreo registrado en los últimos cinco años, con los vuelos de turistas que desean visitar el Glaciar Perito Moreno.

El proyecto comprende la construcción de obras básicas y pavimento para la ampliación de la cabecera de la pista, calle

de rodaje y plataforma, construcción de sub-base y base para banquetas de la pista, reconstrucción y pavimentación de los márgenes de seguridad en la cabeceras de la pista, retiro y recolocación de alambrados existentes, según la configuración de la calle de rodaje, considerándose, además, la señalización diurna y nocturna, y la fijación de suelo superficial aledaño a la pista.

3.12. T0018-01. Pavimentación Avenida Circunvalación Oeste. Tramos 1 y 2 entre: Av. Belgrano – Av. Mate de Luna – Av. Independencia.
Jurisdicción: Provincia de Tucumán

Las obras consisten en la construcción de obra básica, pavimento y puentes en el tramo de la Avenida de Circunvalación Oeste, comprendido entre la actual rotonda de intersección de la Avenida Belgrano y el Camino del Perú, y la Avenida Jujuy en su intersección con la Circunvalación Sur.

La obra implica la construcción de dos calzadas principales una a cada lado del Canal Sur, de dos trochas cada una, siguiendo, en la mayor parte del tramo, la traza de los caminos de sirga del canal existente. Su desarrollo comprende una longitud total de 10.529,69 metros, incluidos los puentes.

Con esta obra se completa prácticamente en un 75%, la Circunvalación de San Miguel de Tucumán, al quedar unida la Circunvalación Oeste bajo financiamiento con la Circunvalación Sur.

El Objetivo del proyecto es el descongestionamiento del tránsito en las principales arterias de San Miguel de Tucumán y la reducción sustancial de los tiempos de viaje de los usuarios, que actualmente deben atravesar la ciudad en dirección Sur. Según lo manifestado por la Jurisdicción, las principales necesidades a cubrir con el presente proyecto son:

1. Lograr una conexión directa y periférica entre el tránsito proveniente de Tafí Viejo y Yerba Buena hacia el sur.
2. Generar un nuevo polo de desarrollo urbano en los sectores próximos al Canal Sur actual, basado en el flujo de tránsito proveniente de la Ruta Provincial N°301 (ex Ruta Nacional N°38).
3. Erradicar todos los basurales ubicados sobre la zona de camino y mejorar los asentamientos habitacionales actuales.

4. EL BALANCE Y LOS RESULTADOS

4.1. La situación patrimonial

En el ejercicio 2007, el Patrimonio Neto del Fondo creció un 12,9%, al pasar de \$681.956.249 al 31 de diciembre de 2006 a \$769.669.023 al 31 de diciembre de 2007. El Activo creció en \$88.695.013 (6,3%), en tanto el Pasivo se incrementó en \$982.239 (0,1%), según se puede apreciar en el Cuadro 7.

Similar comportamiento mostraron la evolución de la liquidez de los activos y la exigibilidad de los pasivos, con relación a los valores registrados en el Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2006. Los Activos Corrientes aumentaron \$96.890.369 (30,4%) mientras los Activos no Corrientes disminuyeron \$8.195.356 (-0,8%). En tanto, los Pasivos Corrientes aumentaron \$62.412.846 (22,8%) frente a un descenso de \$61.430.607 (-13,7%) de los Pasivos no Corrientes.

El aumento de los Pasivos Corrientes en detrimento de los Pasivos no Corrientes obedeció fundamentalmente a la influencia de la deuda exigible con el Banco Central de la Argentina. Al Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, esa deuda le fue traspasada, conforme a lo establecido en el artículo 26 de la Ley N° 24.855. Se origina en una antigua deuda del ex Banco Hipotecario Nacional con el BCRA, que actualmente asciende a \$614.306.076,04. La deuda consolidada al 31 de agosto de 1999 ascendía a \$629.666.330,04, habiéndose reducido al valor actual como consecuencia de dos amortizaciones de capital efectuadas por el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, a fines de 1999, por \$10.000.000 y \$5.360.254, respectivamente. El Fondo paga mensualmente, en las respectivas fechas de vencimiento, todos los servicios de intereses.

4.2. Solvencia y liquidez

Las principales relaciones que hacen a la solvencia y liquidez del Fondo al cierre del ejercicio 2007, se muestran a continuación:

-	Activos Corrientes sobre Total de Activos	27,8%
-	Activos no Corrientes sobre Total de Activos	72,2%
-	Pasivos Corrientes sobre Total de Pasivos	46,5%
-	Pasivos no Corrientes sobre Total de Pasivos	53,5%

- Activos Corrientes sobre Pasivos Corrientes 123,5%
- Total de Pasivos sobre Patrimonio Neto 94,0%

Cabe recordar que los únicos egresos significativos del Fondo Fiduciario Federal son la atención de la deuda con el BCRA (Ley 24.855, artículo 26) y los aportes de capital al Banco de la Nación Argentina (Ley 24.855, artículos 35 y 36). Estas obligaciones representan el 98,8% del Total de los Pasivos en el Estado de Situación Patrimonial cerrado el 31 de diciembre de 2007.

En los valores transcriptos precedentemente puede apreciarse que, por primera vez desde su creación, no existe apalancamiento en la posición financiera del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, ya que al 31 de diciembre de 2007, el Patrimonio Neto es 6,4% superior al Total de Pasivos, o sea que todos los Pasivos se encuentran cubiertos por el Patrimonio.

La evolución registrada en los ejercicios anteriores anticipaba la situación registrada al cierre del ejercicio 2007. En 2006, el Total de Pasivos superaba en 5,9% al Patrocinio neto, mientras que en 2004 y 2005 esa relación era de 26,8% y 15,7%, respectivamente. Esta evolución positiva resultó posible debido a la capitalización del resultado favorable de \$54.977.509 en el 2004, \$50,799.260 en el 2005, de \$57.454.134 en el 2006 y de \$87.712.774 en el ejercicio 2007.

La positiva situación de liquidez ha evolucionado favorablemente, ya que en el ejercicio 2007 los Activos Corrientes aumentaron 30,4% frente a un crecimiento de 22,8% en los Pasivos Corrientes. Este último se generó por los vencimientos registrados en 2007, de las doce cuotas mensuales de capital, relacionadas con la deuda con el BCRA. Como ya se expresó anteriormente, el Fondo atiende puntualmente, en forma mensual, el pago de los intereses.

En el Cuadro 8 se incluyen los valores de los grandes rubros de los balances correspondientes a los ejercicios 2003, 2004, 2005, 2006 y 2007, mientras que en el Cuadro 9 se muestran para esos años las principales relaciones de solvencia y liquidez. En este último cuadro, resulta destacable, entre otros aspectos, el fortalecimiento patrimonial del Fondo (solvencia). Los Pasivos sobre el Patrimonio Neto pasaron de 143,1% en 2003 a 126,8% en 2004, a 115,7% en 2005, a 105,9% en 2006 y a 94,0% en el ejercicio 2007, según lo ya apuntado anteriormente.

4.3. El Estado de Resultados

El resultado del Ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007 muestra una utilidad de \$87.712.774, cuyo detalle se muestra en el Cuadro 10.

Esta utilidad se obtuvo después de deducir al Resultado Financiero Neto de \$92.500.103, los Gastos de Administración por \$4.258.860 y “Otros ingresos y egresos” por \$528.469.

El Resultado Financiero Neto encontró sustento en los \$164.982.544 provenientes de las Redeterminaciones de saldos deudores, de los Intereses Ganados por los financiamientos otorgados y de las colocaciones de la liquidez temporaria, que superaron los gastos por \$72.482.441 originados en los aportes de capital al Banco de la Nación Argentina establecidos en el artículo 36 de la Ley 24.855, los Cargos para Previsión para Créditos Incobrables, los intereses devengados por la deuda con el BCRA y el incremento de la reserva especial por el artículo 36 de la Ley 24.855.

A título ilustrativo se adjuntan:

- Cuadro 11. Resultados y evolución del patrimonio neto del Fondo desde 1997 hasta el 31 de diciembre de 2007, en forma anual.
- Cuadro 12. Capitalizaciones del FFFIR
- Gráfico 1. Evolución de la situación patrimonial
- Gráfico 2. Evolución de los resultados

5. LOS PAGOS CORRESPONDIENTES AL ESTADO NACIONAL

El Estado Nacional ha cubierto puntualmente los vencimientos de los servicios de capital e intereses con el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, originados en los financiamientos de 60 obras, en virtud de distintas disposiciones legales que exceptuaron sus deudas con el Fondo, de los efectos del default declarado en el año 2002.

Sin embargo, existen saldos adeudados vencidos correspondientes a 14 Convenios de Mutuos de Asistencia Financiera (CMAF) suscriptos entre el Estado Nacional y el FFFIR en el período comprendido entre el 29 de diciembre de 2000 y el 02 de octubre

de 2001, por un total de \$40.449.803,04, otorgados para la construcción de 13 obras de infraestructura. Los últimos pagos efectuados por el Estado Nacional, en estos 14 CMAF, datan del 24 de diciembre de 2002.

Los saldos adeudados vencidos en concepto de capital ascienden al 31 de diciembre de 2007 a \$34.015.441. Si a la deuda por capital se le agregan los correspondientes intereses por \$7.939.753,60, el saldo adeudado total al cierre del ejercicio 2007 registra un monto de \$41.955.196,27

Los CMAF que se encuentran en una situación de “performing assets” fueron financiados por el FFFIR con recursos provenientes de la venta de las acciones del Banco Hipotecario S.A., de la venta de las opciones para la compra de esas acciones y de la distribución de dividendos en efectivo del Banco Hipotecario S.A. En cambio, los mutuos que se encuentran en mora fueron financiados por una capitalización efectuada por el Fideicomiso de Asistencia al FFFIR, con fondos provenientes de Operaciones de Pase efectuadas bajo el Acuerdo Marco suscripto el 30 de noviembre de 2000, entre el Estado Nacional y el Banco de la Nación Argentina.

Diversas gestiones fueron realizadas en la Secretaría de Finanzas y la Oficina Nacional de Crédito Público, preocupando al Fondo, la falta de una respuesta satisfactoria, ya que han pasado más de cinco años desde la suspensión del pago y más de tres años desde la cancelación de la deuda del Fideicomiso de Asistencia con el Banco de la Nación Argentina por las referidas Operaciones de Pase.

6. LA DEUDA CON EL BANCO CENTRAL DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

En el ejercicio 2007, los intereses devengados por la deuda del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional con el Banco Central de la República Argentina ascendieron a valores históricos a \$29.870.691. El total devengado en conceptos de intereses desde julio de 1997 hasta el 31 de diciembre de 2006, también a valores históricos, ascendió a \$158.813.355. Originalmente esta deuda pertenecía al ex Banco Hipotecario Nacional y fue transferida al Fondo por el artículo 26 de la Ley N° 24.855. El monto total de la deuda de capital al 31 de diciembre de 2007 es de \$614.306.076, encontrándose al día los pagos en concepto de intereses. Esta deuda tiene la siguiente composición:

- Deuda por capital vencida	\$266.199.300
-----------------------------	---------------

-	Deuda por capital a vencer en 2008	\$ 61.430.607
-	Deuda por capital a vencer a partir de 2009	\$286.676.169

T O T A L	\$614.306.076
-----------	---------------

La fuerte incidencia financiera de esta deuda sobre la capacidad prestable del Fondo se ha incrementado notablemente, en razón de:

- a. La menor valoración del Banco Hipotecario S.A. con relación al previsto en el momento de la sanción de la Ley N° 24.855; y
- b. La demora, por parte del Estado Nacional, en la venta de las 824.405.000 acciones del Banco Hipotecario S.A., cuyo producido debe destinarse al patrimonio del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional.

En el balance cerrado el 31 de diciembre de 2007, las 824.405.000 acciones antes del banco Hipotecario S.A. se valúan a \$0,70, ubicándose el total de activos del FFFIR en \$1.492,9 millones.

La deuda con el BCRA, el aporte de capital pendiente de integración de \$100,0 millones al Banco de la Nación Argentina para el financiamiento de viviendas establecido por el artículo 35 de la misma Ley N° 24.855, los otros aportes devengados a favor del Banco de la Nación Argentina (artículos 35 y 36 de la Ley N° 24.855) y otros conceptos elevan el total de pasivos a \$723,2 millones, por lo que el patrimonio neto del Fondo Fiduciario Federal es de \$769,7 millones.

La estructura patrimonial del Fondo muestra una alta dependencia del valor de las acciones del Banco Hipotecario S.A. que todavía se encuentran en poder del Estado Nacional para su venta. Cada \$1 de variación en la acción influye, ya sea positiva o negativamente, en \$824,4 millones en el patrimonio neto del FFFIR. El valor de la acción, al 28 de diciembre de 2007, fue de \$2,25.

La realidad económica y financiera actual revela que, ante la deuda con el BCRA, el Fondo se encuentra, prácticamente, en la imposibilidad de obtener el éxito en la consecución de los fines legalmente encomendados, que fueron, casi con exclusividad, la razón de ser de la privatización del Banco Hipotecario Nacional.

Cuando en 1997 se decidió esa privatización, el patrimonio del ex Banco Hipotecario Nacional que pasaría a formar parte del FFFIR se ubicaba, bajo el régimen de convertibilidad, en aproximadamente 2.500 millones de pesos. El Mensaje de elevación del

Proyecto de Ley por parte del Poder Ejecutivo Nacional informaba que “Estimativamente el Fondo se constituirá inicialmente con recursos que oscilan entre los dos mil millones de pesos (\$2.000.000.000) y tres mil millones de pesos (\$3.000.000.000), lo que permitirá agilizar y adelantar la ejecución del Plan de Inversiones Públicas, equivalente, por ejemplo, a cuatuplicar la inversión real directa prevista en el presupuesto para 1997”.

En igual sentido, este valor patrimonial del Banco fue ratificado en las distintas intervenciones parlamentarias realizadas por diputados y senadores durante las sesiones del Congreso Nacional que precedieron a la sanción de la Ley N° 24.855.

La menor valuación del Banco Hipotecario S.A. ha originado una realidad totalmente distinta a la imaginada por la ley de creación del Fondo. El pago de los servicios de la deuda con el Banco Central de la República Argentina por \$614 millones (aproximadamente \$7,5 millones mensuales), conforme a lo establecido en el Decreto N° 1284/99, resulta incompatible con el cumplimiento del excluyente objetivo de creación del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional: la financiación de obras de infraestructura económica y social a la Nación, las Provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Dada la importante función de desarrollo, crecimiento y fortalecimiento del tejido social que generan los proyectos financiados por el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, conforme a una decisión del Consejo de Administración y a las solicitudes realizadas por la mayoría de los Gobernadores provinciales, en el año 2006, después de numerosas reuniones e intercambio de ideas entre los funcionarios del FFFIR y del BCRA se elaboró un proyecto de decreto, que aún se encuentra a consideración de ambas partes.

En ese proyecto, el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional reconoce y asume la deuda con el BCRA, proponiendo un indispensable diferimiento de esa carga financiera. Esta disposición, tal como se propone, cumple los siguientes propósitos:

- a. Cumple con la voluntad del legislador;
- b. Garantiza la cancelación de la deuda con el BCRA;
- c. Respeta la naturaleza del fideicomiso creado con sus objetivos de Desarrollo Regional y Generación de Empleo; y

- d. Fortalece al FFFIR, manteniéndolo como un sólido organismo de financiamiento para la exitosa implementación de un Plan Nacional de Obras Públicas.

Cono aspecto de suma importancia conviene agregar que el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional tiene constituida en el Banco Central de la República Argentina al 31 de diciembre de 2007, una garantía por \$315.627.406, resultante de la suma de los saldos deudores de los CMAF vigentes con las Provincias.

7. LA CAPITALIZACIÓN DEL FONDO

El 22 de febrero de 2006, se produjo la última capitalización del Fondo con \$58.700.000, provenientes de la venta de 17.909.500 acciones del Banco Hipotecario S.A.

Las 17.909.500 acciones vendidas el 02 de febrero de 2004 por el ejercicio de las opciones, generaron al Fideicomiso de Asistencia del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, un ingreso neto de \$124.069.837,48, según se detalló en la Memoria 2004. De ese monto y sus rentas, el Fideicomiso de Asistencia utilizó \$67.425.217,90 para la cancelación de su deuda con el Banco de la Nación Argentina, originada en las tres Operaciones de Pase que efectuó en el año 2001.

Con la capitalización por \$58.700.000, el Fondo ha sido capitalizado, independientemente de la capitalización de los resultados, en \$480.488.323,44, desde su creación en 1997 hasta el 31 de diciembre de 2007, según se puede apreciar detalladamente en el Cuadro 12.

8. MEDIDAS JUDICIALES PRECAUTORIAS EN NEW YORK, SOBRE ACCIONES DEL BANCO HIPOTECARIO S.A.

En su reunión del miércoles 06 de junio de 2007, el Consejo de Administración se notificó de un mail enviado el viernes 31 de mayo por José Manuel López Alberti, Jefe de Departamento a cargo de la Gerencia Departamental de Banca Fiduciaria y Jorge Dallas, del Banco de la Nación Argentina, a la Gerente de

Administración y Finanzas del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, Cra. Ana María Keegan (Acta 355, Punto 4º).

En ese mail, el Banco de la Nación Argentina manifestó que había dado al Estudio Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP, que “representa al Estado Nacional”, los datos para que se comunicara con el FFFIR en “virtud de las medidas precautorias adoptadas por un juez de Nueva York”.

La Gerente de Administración y Finanzas transmitió al Consejo de Administración que, de acuerdo a lo informado extraoficialmente por los funcionarios del Banco de la Nación Argentina, un grupo de acreedores de la deuda pública argentina en default había trabado embargo sobre acciones del Banco Hipotecario S.A., que se encontraban depositadas en el First Trust of New York N.A. como remanentes del ejercicio de la opción de compra vencida el 02 de febrero de 2004.

El total de acciones sujetas a opciones ascendían originalmente a 27.000.000 ADS (American Depositary Receipt). El 02 de febrero de 2004, fecha de vencimiento para el ejercicio de la opción, fueron vendidas 17.909.500 ADS, cuyo producido fue destinado oportunamente a la capitalización del FFFIR. Las 9.090.500 ADS remanentes fueron afectadas por las medidas precautorias informadas por el Banco de la Nación Argentina.

En el Balance General del FFFIR al 31 de diciembre de 2007, el valor total de esas acciones asciende a \$63.633.500.

8.1. El rol del Fondo en el Fideicomiso de Opciones: Beneficiario Residual

El Contrato de Fideicomiso y Acuerdo de Emisión de Opciones para la Compra de Acciones Depositadas en Custodia fue suscripto el 02 de febrero de 1999, por The First Trust of New York N.A., en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso de Opciones, y el Banco de la Nación Argentina como fiduciario del Fideicomiso de Asistencia en su calidad de Fiduciante, y del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, en su carácter de Beneficiario.

El Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional no tuvo conocimiento de este Contrato hasta el 26 de junio de 2007, cuando recibió una copia enviada, informalmente, por el Banco de la Nación Argentina

Entre las cláusulas del Contrato de Fideicomiso y Acuerdo de Emisión de Opciones para la Compra de Acciones Depositadas en Custodia, resulta de interés transcribir las siguientes:

Cláusula 3.1. Beneficiarios bajo el fideicomiso (b) El tenedor del certificado y los tenedores de las opciones serán los beneficiarios y el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional será el Beneficiario Residual.

Cláusula 4.4. Si a la terminación del fideicomiso existieren bienes fideicomitados (después de que los ADSs que subyacen a las opciones hayan sido vendidos y que todos los gastos hayan sido pagados), los mismos serán de propiedad del Beneficiario Residual.

8.2. El rol del Fondo respecto a las acciones del Banco Hipotecario S.A.

A los efectos de ilustrar sobre el rol que desempeña cada uno de los entes y organismos relacionados con las acciones del Banco Hipotecario S.A. resulta necesario efectuar una breve reseña legal.

Conforme lo dispuesto en la Ley N° 24.855 y el Decreto N° 924/97, el Fideicomiso de Asistencia al FFFIR es el propietario fiduciario de las acciones del Banco Hipotecario S.A., siendo el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional el beneficiario de las sumas que se obtuvieren por su venta y distribución de rentas, no teniendo competencia en su disposición y manejo.

La titularidad fiduciaria de las acciones del Banco Hipotecario S.A. fue transferida por el FFFIR al Fideicomiso de Asistencia, a principios de 1998, en cumplimiento de lo establecido en el Decreto N° 228, publicado en el Boletín Oficial, el 06 de marzo de 1998.

El texto del Contrato suscripto entre el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional como Fiduciante y Beneficiario y el Banco de la Nación Argentina como Fiduciario, forma parte, como Anexo II, del Decreto 228/98.

Dos cláusulas de ese Contrato reflejan claramente su “Objeto” (Cláusula Primera) y “Las obligaciones del Fiduciario” (Cláusula Sexta).

8.3. Posición del Fondo ante las medidas judiciales precautorias

En conocimiento de las medidas precautorias tomadas por el Juez Griessa, el Fondo, aún a riesgo de invadir una competencia que le es ajena, colaboró en todo lo solicitado, tanto por el Comité Ejecutivo del Fideicomiso de Asistencia como por el Banco de la Nación Argentina, para la presentación efectuada por Dorsey & Whitney LLP, abogados del Banco de la Nación Argentina, ante el tribunal de New York, en el que se encuentra radicado el caso.

El 29 de junio de 2007, el Banco de la Nación Argentina notificó formalmente al Presidente del FFFIR mediante Nota ME 0614-07, que “ha recepcionado con fecha 23/05/07 ciertas notificaciones del Tribunal de Distrito de Nueva York (EE.UU), a cargo del Juez Thomas Griessa sobre procesos judiciales en los cuales se demanda a la República Argentina, y en virtud de los cuales básicamente, el Juez prohíbe hasta nueva orden del Tribunal transferir, vender o cancelar directa o indirectamente, u ordenar, solicitar o dirigir la transferencia, venta o cancelación de o bien afectar la disposición de cualquiera de los bienes relacionados con los activos mantenidos por o en nombre de determinados Fondos Fiduciarios, o mantenidos en nombre del Banco de la Nación Argentina en carácter de fideicomisario de ciertos Fondos Fiduciarios entre los que se encuentra el que Ud. representa”.

Más adelante, la nota expresa que: “Por otra parte, la representación permanente en Argentina de The First Trust of New York N.A., en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso de Opciones del Banco Hipotecario S.A. ha comunicado que el U.S.Bank Trust N.A. ha recepcionado con fecha 23/05/07 ciertas notificaciones provenientes del Tribunal de Distrito de Nueva York a cargo del Juez Thomas Griessa sobre procesos judiciales que afectan los siguientes bienes:

- a) Los activos de y/o mantenidos en el Fideicomiso de Opciones BH
- b) Toda cuenta creada por o para o relacionada con el Fideicomiso de Opciones BH
- c) Cualquier derecho o interés en el Fideicomiso de Opciones BH, incluido sin limitación cualquier derecho del Banco de la Nación Argentina como fiduciario del Fideicomiso de Asistencia al FFFIR y/o como tenedor del certificado bajo el contrato de fideicomiso Opciones BH y/o el BNA como fiduciario del FFFIR y/o como beneficiario residual bajo el fideicomiso de Opciones BH”.

En este punto resulta necesario sintetizar la posición y las actuaciones del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, transcribiendo lo expuesto en las Notas a los Estados Contables del ejercicio 2007:

“El Consejo de Administración tomó conocimiento tardío de dichos hechos, por ello, sin perjuicio de brindar toda la colaboración en la defensa, entiende que no es su responsabilidad proveer a la misma. Así, a efectos de resguardar el Patrimonio del FFFIR, se presentó con fecha 02 de junio de 2007, nota a la Gerente Departamental de Fideicomiso y Fondos Fiduciarios del Banco de la Nación Argentina solicitando explicaciones de porqué, habiendo vencido el plazo del Fideicomiso de Opciones -2 de febrero de 2007- el mismo no fue rescatado y transferido a la República Argentina; y frente a la consumación de la medida cautelar, si se cuenta con instrucciones para una adecuada defensa que preserve el interés del FFFIR, atento haber firmado ese Banco el contrato como Fiduciario de éste”.

9. APORTES DE CAPITAL AL BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA

Los aportes al Banco de la Nación Argentina se encuentran determinados en los artículos 35 y 36 de la Ley N° 24.855.

Los aportes correspondientes al artículo 35 se efectúan “para generar la cartera de créditos para la adquisición, construcción o refacción de viviendas”. Conforme a lo establecido en el artículo 10 del Decreto 1284/99, los aportes representan el 5% de los intereses percibidos por el Fondo “por los créditos otorgados a las jurisdicciones pertinentes, y de los intereses percibidos por las inversiones de fondos temporariamente no asignados a los fines previstos en la ley”.

Los aportes correspondientes al artículo 36 se efectúan “para la atención de un fondo de garantías de créditos para viviendas únicas, permanentes y no suntuarias, destinadas a personas de ingresos bajos y medios bajos, pudiendo aplicarse también como subsidios a las tasas de interés de créditos para las viviendas populares destinadas a los sectores de bajos ingresos”. El aporte del 10%, conforme a lo establecido en el artículo 11 del Decreto 1284/99, se realiza sobre los mismos conceptos determinados en el párrafo anterior.

En el año 2007, el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional percibió intereses por \$47.883.893 provenientes de los mutuos de asistencia financiera y \$15.080.512 de las inversiones de la liquidez temporaria, lo que hace un total de \$62.964.405. El 15% de

esos intereses, o sea \$9.444.661, se giran como aportes de capital al Banco de la Nación Argentina. De este monto, \$3.148.220 corresponden a lo dispuesto por el artículo 35 y \$6.296.441 por el artículo 36, de la Ley N°24.855.

10. RESEÑA DE LOS PRINCIPALES FLUJOS FINANCIEROS DEL FONDO DESDE SU CREACIÓN

En el Apéndice “Principales flujos financieros del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional” se incluyen, referidos al período comprendido entre la fecha de creación del FFFIR y el 31 de diciembre de 2007, los siguientes aspectos:

DIAGRAMA 1. “CAPITALIZACIÓN DEL FFFIR”

Se presentan las cuatro fuentes de capitalización que han aportado recursos financieros al FFFIR.

- Aportes del Estado Nacional:	\$ 1.354.792
- Venta de acciones y opciones del BH	\$340.679.157
- Dividendos en efectivo del BH	\$108.454.375
- Operaciones de Pase con el BNA	\$ 30.000.000
T O T A L	\$480.488.324

DIAGRAMA 2. “INGRESOS TOTALES”

A la capitalización del Diagrama 1, se agregan los ingresos por amortizaciones de capital de los créditos concedidos a las jurisdicciones, los intereses percibidos en esos créditos y por las inversiones de la liquidez temporaria, los cobros no desembolsados en concepto de auditoría y administración de instrumentos financieros, y, por último, los pesos recibidos por la pesificación de los depósitos a plazo fijo correspondientes a la Liquidez temporaria (\$0,40 por cada dólar estadounidense).

- Capitalización	\$ 480.488.324
- Amortizaciones de los créditos	\$ 584.125.736
- Intereses percibidos	\$ 352.452.291
- Ingresos por auditoría	\$ 3.385.290
- Pesificación de la liquidez temporaria	\$ 493.134

TOTAL	\$1.420.944,775
-------	-----------------

DIAGRAMA 3. “EGRESOS TOTALES”

Se detallan todos los egresos del Fondo, según se lista a continuación:

- Desembolsos de los créditos	\$ 944.267.812
- Amortizaciones al BCRA	\$ 10.000.000
- Pago de intereses al BCRA	\$ 192.339.828
- Pago una cuota al BH	\$ 5.360.254
- Aportes al BNA	\$ 48.235.464
- Gastos de funcionamiento del FFFIR	\$ 24.418.919

TOTAL	\$1.224.622.277
-------	-----------------

DIAGRAMA 4. “LIQUIDEZ TEMPORARIA AL 31-12-07”

La liquidez temporaria surge de deducir los egresos de los ingresos.

- Ingresos	\$1.420.944.775
- Egresos	\$1.224.622.277

TOTAL	\$ 196.322.498
-------	----------------

DIAGRAMA 5. “ACCIONES DEL BANCO HIPOTECARIO S.A.”

Las 150 millones de acciones representativas del capital del Banco Hipotecario S.A. tuvieron la siguiente distribución, conforme lo establecido por la normativa legal.

- Fondo Fiduciario Federal	142.350.000 (94,9%)
- Estado Nacional (acción de oro)	150.000 (0,1%)
- Programa de Propiedad Participada	7.500.000 (5,0%)

TOTAL	150.000.000 (100%)
-------	--------------------

Con fecha 14 de febrero de 2007, fecha posterior a la fecha de cierre del ejercicio 2006, entró en vigencia la modificación del valor nominal de cada acción, manteniendo el mismo monto de Capital Social, medida adoptada por la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria el 21 de julio de 2006. A tal efecto, se fijó

mantener el monto del Capital en la suma de \$1.500 millones, totalmente suscrito e integrado, representado por 1.500 millones de acciones ordinarias, escriturales, de valor nominal \$1 por cada una y un voto por acción, con excepción del derecho especial de voto múltiple previsto para las acciones Clase D. Por lo tanto, cada acción será automáticamente convertida por 10 acciones con el nuevo valor nominal fijado lo que hace que cada accionista conserve el mismo valor nominal de su tenencia con un mayor número de acciones.

- Fondo Fiduciario Federal	1.423.500.000 (94,9%)
- Estado Nacional (acción de oro)	1.500.000 (0,1%)
- Programa de Propiedad Participada	75.000.000 (5,0%)
T O T A L	1.500.000.000 (100%)

DIAGRAMA 6. “ESTADO DE LAS ACCIONES DEL BH PARA LA CAPITALIZACIÓN DEL FFFIR”

La situación al 31-12-07 de las acciones de propiedad del FFFIR, es la siguiente.-

- Acciones vendidas	599.095.000 (39,9%)
- Acciones por vender	824.405.000 (55,0%)
T O T A L	1.423.500.000 (94,9%)

DIAGRAMA 7. “RELACIÓN ENTRE LA CAPITALIZACIÓN DEL FFFIR Y LA DEUDA CON EL BCRA”

La capitalización percibida hasta el 31-12-07 por el FFFIR representa el 76% de la deuda con el BCRA transferida por el artículo 26 de la Ley N°24.855.

- Capitalización del FFFIR (Diagrama 1)	\$480.488.324
- Deuda transferida al BCRA	\$629.666.330
- Capitalización respecto a deuda transferida	76%

DIAGRAMA 8. “PAGOS AL BCRA HASTA EL 31-12-07”

Los pagos efectuados al Banco Central de la República Argentina son:

- Amortizaciones	\$ 10.000.000
- Intereses	\$192.339.828
- Cuota de julio de 1997	\$ 5.360.254
T O T A L	\$207.700.082

11. LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL

La transparencia y el control constituyen dos elementos indispensables en el manejo de un fondo fiduciario público. Es por ello que el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional elabora periódicamente informes y somete a su accionar al contralor de los organismos públicos y de empresas privadas de auditoría.

11.1. Los informes periódicos

Conforme a las disposiciones legales, el Consejo de Administración del FFFIR elabora y remite los siguientes informes:

a. Informe mensual, en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 924/07, artículo 14, inciso d), dirigido al Ministro de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

El contenido del informe, es el siguiente:

- Situación General Patrimonial, discriminada en los principales rubros del Activo Fiduciario, del Pasivo Fiduciario y del Patrimonio Fiduciario al último día del mes que se informa (el mes anterior al envío de la información) y al del mes correspondiente al anterior informe remitido.
- La Inversiones, en Colocaciones transitorias, realizadas con la liquidez temporaria al último día del mes informado.
- Desembolsos en el mes, discriminados por los contratos de cada una de las obras financiadas.
- Amortizaciones cobradas en el mes, discriminadas por los contratos de cada una de las obras financiadas.
- Resoluciones de Crédito aprobadas en el mes por el Consejo de Administración
- Convenios de Mutuo de Asistencia Financiera suscriptos en el mes

b. Informe mensual de ejecución presupuestaria, en cumplimiento de lo establecido en la Ley 25.565, artículo 50 y

en el Decreto 408/03, dirigido al Ministro de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, con copia a la Subsecretaría de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda del Ministerio de Economía y Producción

El contenido del informe es el siguiente

- Ejecución Presupuestaria correspondiente al mes, conforme al siguiente detalle:
 - . Cuenta Ahorro –Inversión – Financiamiento. Cuenta Corriente
 - . Cuenta Ahorro –Inversión – Financiamiento. Cuenta Capital
 - . Cuenta Ahorro –Inversión – Financiamiento. Cuenta Financiamiento
 - . Presupuesto de Caja
 - . Remuneraciones
 - . Dotación de Personal
 - . Servicios no Personales
 - . Principales Fuentes y Aplicaciones financieras
 - . Detalle de Desembolsos
- Resumen de los gastos totales del mes, en concepto de auditoría y administración de instrumentos financieros, como así también gastos de funcionamiento

c. Informe mensual sobre liquidez temporaria, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución Conjunta Ministerio de Economía y Producción N° 111/05 y Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios N° 203/05, dirigido al Ministro de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios y al Secretario de Hacienda del Ministerio de Economía y Producción

El contenido del informe es el siguiente:

- Flujo de fondos proyectado para el próximo semestre. Liquidez temporaria
- Detalle de la Proyección semestral de los Desembolsos
- Movimiento de Depósitos a plazo fijo en el último semestre (Liquidez temporaria)

d. Informe cuatrimestral en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 924/07, artículo 14, inciso e), dirigido al Ministro de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

El contenido del informe es el siguiente:

- Préstamos otorgados y desembolsos realizados desde el inicio del FFFIR
- Desembolsos realizados en el cuatrimestre informado, para cada uno de los mutuos de financiamiento de obra.
- Cuentas por cobrar
- Cuentas por pagar
- Compromisos financieros originados por los préstamos otorgados.
- Capacidad Prestable.
- Preservación del Patrimonio Fiduciario
- Temas varios

Además de estos informes periódicos se responden distintas solicitudes de información del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios y también del Ministerio de Economía y Producción, en lo referente a la ejecución presupuestaria.

e. Informe trimestral sobre Contratos Relevantes, Contrataciones no Significativas y Actos de Significación Económica, en cumplimiento de la Circular AGN N° 3/93, dirigido a l Gerente de Planificación y Proyectos Especiales de la Auditoría General de la Nación.

El contenido del informe es el siguiente:

- Listado de Fondos Fiduciarios
- Listado de Unidades Ejecutoras
- Listado de Actos de Significación Económica. Erogaciones
- Listado de Actos de Significación Económica. Recaudación
- Listado de Contratos no Significativos del Período
- Listado de Contratos no Significativos del Período. Moneda Extranjera
- Listado de Contratos Relevantes del Período
- Listado de Proveedores

11.2. Las auditorías externas ejecutadas por auditoras privadas

Por décimo año consecutivo se contrató la auditoría externa de los estados contables, a través de una invitación a un concurso de precios. Las auditorías anteriores habían sido contratadas por el mismo sistema y fueron realizadas por:

- Harteneck, López y Cía. para los estados contables de los años 1998 y 1999
- Pricewaterhouse & Coopers para los estados contables de 2000 y 2001
- BDO Becher, Lichtenstein & Asociados para los estados contables de 2002 y 2003
- Deloitte, Haskins & Sells para los estados contables cerrados el 31 de diciembre de 2004
- Mosi, Isso & Asociados S.C. para los estados contables cerrados el 31 de diciembre de 2005 y 2006
- Finalmente, para los estados contables cerrados el 31 de diciembre de 2007 se contrató a la empresa Mosi, Isso & Asociados S.C.

O sea que los estados contables del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional se encuentran auditados, desde la fecha de su creación por empresas auditoras de primer nivel, otorgando un respaldo adicional a la información contable y financiera.

11.3. Las auditorías externas ejecutadas por organismos públicos de control

a. Auditoría General de la Nación (AGN)

El 17 de agosto de 2005, la Auditoría General de la Nación (AGN) comenzó una auditoría de gestión administrativa y financiera del Fondo, a cargo de la Comisión de Supervisión del Sector Financiero y Recursos, de acuerdo al Plan Anual Operativo aprobado por la Comisión Parlamentaria Mixta Revisora del Honorable Congreso Nacional.

La Auditoría General de la Nación (AGN), envió mediante nota N° 20/06 del 04 de septiembre de 2006, el proyecto de Informe de Auditoría referido a la “Gestión Financiera y Administrativa del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional – Cumplimiento de la ley n°24.855 y gestión de actos económicos significativos”

La respuesta a este proyecto de Informe de Auditoría, aprobada por el Consejo de Administración en su reunión del 20 de septiembre de 2006. fue remitida a la AGN el 26 de septiembre de 2006.

b. Sindicatura General de la Nación (SIGEN)

A principios de 2005, la SIGEN manifestó su intención de realizar una auditoría en el FFFIR. Después de un

fundamentado intercambio de opiniones, el Fondo aceptó la auditoría que deseaba realizar la Sigen sobre algunos aspectos específicos, sin por ello menoscabar o renunciar a su posición legal respecto a la facultad de la SIGEN para auditar al FFFIR.

Esta posición respecto a la función de auditoría de la Sindicatura General de la Nación, quedó claramente plasmada en la Nota 1135-05 del 02 de agosto de 2005, enviada al Sr. Presidente del Fondo, D. José A. Estabillo, al Síndico General de la Nación, Dr. Claudio O. Moroni. En ella se aclara que el Fondo “con el espíritu de acompañar las políticas fijadas por el Gobierno Nacional de claridad y transparencia en los actos de administración y, en procura, como es su inexcusable obligación legal, de no menoscabar la integridad del fideicomiso” ha aceptado las auditorías de la SIGEN, pese a “las diferencias aún no laudadas, sobre dicha acción en una fiducia extrapresupuestaria, con fundamento en sendos dictámenes legales de nuestra Gerencia de Asuntos Legales” y del prestigioso administrativista, Dr. Tomás Hutchinson.

El Informe preliminar correspondiente a la primera de las auditorías fue recibido el 03 de febrero de 2005 y respondido por el Fondo, el 21 de febrero de 2005. A continuación, el 08 de abril de 2005 comenzó una auditoría general, cuyo primer Informe preliminar fue recibido el 15 de noviembre de 2005, mientras que el Informe Preliminar definitivo fue recibido el 08 de marzo de 2006. Esta auditoría consistió en “evaluar la gestión llevada a cabo por el Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, en la financiación de obras de infraestructura económica y social en cumplimiento a las prescripciones contenidas en la Ley N° 24.855 y Decreto N° 924/97 y en los aspectos relacionados a los criterios de elegibilidad técnica, legal y económica de los proyectos, de acuerdo a lo dispuesto en el Reglamento Operativo y Manual de Procedimientos aprobado por Resolución JGM N° 427/97 (así como) verificar los procedimientos establecidos por el Fondo a fin de asegurar las disponibilidades financieras del mismo de acuerdo con el flujo de inversiones previsto y los recursos asignados”.

La respuesta a este Informe Preliminar, aprobada por el Consejo de Administración en su reunión del 15 de marzo de 2006, fue remitida a la SIGEN el 17 de marzo de 2006.

Por último, mediante nota 5311/2006 del 11 de octubre de 2006, el Síndico Jurisdiccional de la SIGEN, Cr. Edgardo De Rose, informó que en cumplimiento al Plan Anual correspondiente al ejercicio 2006, la Sindicatura Jurisdiccional daría comienzo, en forma conjunta con el Fondo a un trabajo tendiente a la elaboración de un informe de situación al 31 de diciembre de 2005 que permita ponderar la

gestión financiera del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional (FFFIR), a partir de diversos indicadores que surgirían “del análisis de los Estados de Origen y Aplicación de Fondos, disponibilidades líquidas –con o sin aplicación temporaria- y proyecciones financieras elaboradas en cumplimiento de lo dispuesto por la Resolución Conjunta MEyP N° 111/05 y MPFIPyS N° 203/05”. Este trabajo se cumplimentó en el 1° semestre de 2007, no habiendo recibido el Fondo hasta el cierre del ejercicio 2007, el informe final.

11.4. La auditoría interna

La actividad de la auditoría interna del Fondo se encuentra bajo la responsabilidad de la Unidad de Auditoría del Organismo, que depende directamente del Consejo de Administración, enfocando su labor en dos aspectos netamente diferenciados: la auditoría interna propiamente dicha y la auditoría relacionadas con los financiamientos y las obras financiadas.

Los Planes de Auditoría se sustentan en las normas legales que imponen la auditoría en el Fondo, según lo establecen la Ley de creación N° 24.855, su Decreto Reglamentario N° 924/97, el Reglamento Operativo y Manual de Procedimientos, aprobado por la Resolución de la Jefatura de Gabinete de Ministros N° 427/97, y el Reglamento Interno de Administración y el Reglamento de Contrataciones, aprobados por la Resolución de la Jefatura de Gabinete de Ministros N° 366/97.

La política del Fondo tiene como objetivo la realización de auditorías de todas las obras financiadas. Salvo alguna excepción, esta política ha sido cumplimentada desde el comienzo del funcionamiento del FFFIR. Además se realiza la auditoría de obras solicitadas por los Gerentes del Fondo, como consecuencia de aspectos que necesitan un esclarecimiento o corrección durante el desarrollo de cada uno de los financiamientos.

Las auditorías realizadas en una primera etapa estuvieron a cargo de la entonces Gerencia de Auditoría del Fondo. Posteriormente, para la ejecución de esta labor se recurrió a la Universidad Nacional de San Martín y a la Universidad Nacional de Tres de Febrero, respectivamente. En los últimos tres años, la auditoría de obras se realiza exclusivamente por la Unidad de Auditoría del FFFIR.

La metodología empleada en la auditoría, tanto de obras como las relacionadas con el control interno, se basa en las normas legales señaladas anteriormente, lo que permite asegurar un eficaz cumplimiento de los objetivos de la misma; unido a ello el fiel

cumplimiento de los reglamentos y políticas que las máximas autoridades del Ente establezcan.

12. LOS RECURSOS HUMANOS

La planta de personal, reducida en número, presenta un elevado nivel de profesionalidad. Un adecuado grado de rotación ha permitido cumplir los objetivos fijados por los estamentos directivos. Al término del ejercicio 2007, el número de personas que conforma el equipo de trabajo del Fondo se mantuvo en similar nivel al del año 2006, ya que el total de 55 empleados que se había registrado al cierre del ejercicio anterior disminuyó a 54, conforme se detalla a continuación:

	<u>2006</u>	<u>2007</u>
- Personal de planta	48	45
- Personal contratado	7	9
T O T A L	55	54

El número de computadoras del Organismo a fines del ejercicio ascendió a 55, arrojando un promedio de un equipo por persona.

Finalizó el desarrollo e implementación del Sistema Workflow y se continuó con mejoras solicitadas por los usuarios.

Se puso en marcha el Centro de Procesamiento de Datos en las nuevas instalaciones del organismo, se actualizaron puestos de trabajo y finalizaron las tareas de cableado estructurado para voz y datos, independizando, además, el sistema de alimentación eléctrica de todo el equipamiento informático, que se encuentra conectado a estabilizadores electrónicos individuales

Concluyó la tarea de rediseño del sitio web institucional y se dio a difusión.

Se iniciaron gestiones para la adquisición y/o contratación de un nuevo “Sistema de Cartera de Créditos”, a fin de lograr una mayor fluidez en la información financiera del Organismo.

El personal profesional, técnico y administrativo, en el año 2007, participó en numerosos eventos destinados a su

capacitación y especialización, entre los que se pueden señalar los siguientes:

- i. Capacitación para el personal de la T.I.C. “Tecnología de la Información y Comunicación” en el “Curso de Administrador de Redes NT”, brindada por I.A.C. “Instituto Argentino de Computación”.
- ii. Capacitación permanente y personalizada del personal para garantizar la aplicación de todas las prestaciones que posibilita el Sistema Workflow, brindada por la Universidad Nacional de Tres de Febrero.
- iii. “Curso de capacitación y perfeccionamiento del módulo de gestión y contabilidad del Sistema Tango”, organizado por la Universidad de Buenos Aires.
- iv. Curso de “Gestión de Incidentes de Seguridad de la Información” organizado por ArCERT (Argentina. Coordinación de Emergencias en Redes Teleinformáticas), en el ámbito de la Subsecretaría de la Función Pública.
- v. Participación en “Microsoft Web Day”, Encuentro organizado por Microsoft para la información y el análisis de las experiencias internacionales relacionadas con las webs
- vi. Seminario internacional sobre reformas y responsabilidad fiscal en países federales. Honorable Senado de la Nación. 20 de marzo de 2007.
- vii. Participación, el 30 de octubre de 2007, en la Jornada de Capacitación “Técnicas de Prevención de Incendios, Primeros Auxilios y Reanimación Cardio-Pulmonar”, organizada por La Holando ART.
- viii. “Seminario de Tecnología y Mercado”. EXPOCOMM 2007, por invitación del Plan Nacional de Gobierno Electrónico (PNGE). Oficina Nacional de Tecnologías de Información (ONTI) en el ámbito de la Subsecretaría de la Gestión Pública

- ix. 10° Seminario sobre Federalismo Fiscal. Honorab le Senado de la Nación. 27 de noviembre de 2007.
- x. Seminario “Uso de Criptografía en Aplicaciones” ArCERT (Argentina. Coordinación de Emergencias en Redes Teleinformáticas)
- xi. Participación en los “Encuentros Nacionales de Gobierno Electrónico”, organizado por la Secretaría de la Gestión Pública dependiente de la Jefatura de Gabinete de Ministros.
- xii. Participación en el 4° Encuentro Anual de Usua rios Miembros de ArCERT (Argentina. Coordinación de Emergencias en Redes Teleinformáticas), en el ámbito de la Subsecretaría de la Función Pública.
- xiii. Curso “Legajos de Trabajadores versión Windows con modelos laborales”, organizado por Arizmendi S.A.

12. OTRAS INICIATIVAS Y ACCIONES

- a. Participación del Consejo de Administración y los principales ejecutivos del Fondo en la 55° Convención Anual de la Cámara Argentina de la Construcción “Infraestructura y Vivienda Protagonistas del Cambio” , realizada el 28 de noviembre de 2007 en el Hotel Sheraton de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. El evento contó con la presencia del Señor Presidente de la Nación, Dr. Néstor Kirchner, del Ministro de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, Arq. Julio De Vido, otros ministros y altos funcionarios del Gobierno Nacional, y de los Gobiernos provinciales, además de lo más representativo del empresariado de la construcción y de empresas proveedoras, lo que resultó de gran importancia desde el punto de vista institucional, ya que permitió la difusión de los objetivos y de la actividad del Fondo Fiduciario Federal.
- b. El Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional participó en la Asamblea Anual Ordinaria de la Asociación

Argentina de Carreteras realizada el 25 de abril de 2007. Por su parte, el Ing. Monir Madcur, Representante Titular del Fondo en dicha Asociación, participó en numerosas reuniones del Consejo Directivo y de trabajo relacionadas especialmente con el tema de la seguridad vial.

La Asociación Argentina de Carreteras, asociación civil de bien público, sin fines de lucro, creada en 1952, nuclea a los profesionales y organismos de mayor prestigio en el ámbito de la ingeniería vial de la Argentina, por lo que la participación del Fondo resulta conveniente y necesaria, máxime si se tiene en cuenta que más del 50% de los montos financiados fueron destinados por las Jurisdicciones a la construcción y mejoramiento de rutas nacionales y provinciales.

- c. El 8 de mayo de 2007, el Presidente D. José A. Estabillo y el Consejero Coordinador Ejecutivo, Arq. Hugo Dalairac recibieron, en las oficinas del Fondo, la visita del Sr. Gobernador de la Provincia de Tucumán, Cr. José Jorge Alperovich. En la reunión se suscribió un Acta Compromiso de Financiamiento para distintas obras de infraestructura que se llevarán a cabo en la citada Provincia.
- d. El 20 de junio de 2007, D. José A. Estabillo, en su carácter de Presidente del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, se reunió en la Casa de Córdoba, en Buenos Aires, con el Gobernador de la Provincia Dr. José Manuel De la Sota, para suscribir el Convenio de Mutuo de Asistencia Financiera que financiará la Obra: "Construcción Hospital Penitenciario y Hospital Cárcel de Salud Mental Establecimiento Penitenciario para Varones Procesados y Condenados en la Localidad de Cruz del Eje"
- e. El 11 de julio de 2007, el Presidente D. José A. Estabillo y el Consejero Coordinador Ejecutivo Arq. Hugo Dalairac, recibieron, en las oficinas del Fondo, la visita del Sr. Intendente de la ciudad capital de la Provincia de La Rioja, D. Ricardo Quintela. En la reunión se trataron distintos temas relacionados con el funcionamiento del FFFIR y con la posibilidad de financiamiento de obras de infraestructura en la ciudad de La Rioja.
- f. Continuando con la política de contacto permanente con los beneficiarios del Fondo Fiduciario Federal de

Infraestructura Regional, el Sr. Consejero Coordinador Ejecutivo Arq. Hugo Dalairac visitó el 24 de julio de 2007 al Sr. Ministro de Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos de la Provincia de Buenos Aires, Dr. Antonio Eduardo Sícara. En la reunión se trataron diversos aspectos sobre el financiamiento que la Jurisdicción solicitó para la Obra: "Repavimentación Caminos 87-01 y 87-07. Tramo: Ramallo- San Nicolás. Acceso a Ruta Nacional N°9"

- g. El 2 de octubre de 2007, el Consejo de Administración recibió la visita del Sr. Gobernador de la Provincia de Entre Ríos, Dr. Jorge Pedro Busti, acompañado por el Cr. Adam Humberto Bahl, Ministro de Gobierno, Justicia, Educación, Obras y Servicios Públicos, a fin de celebrar la suscripción de los Convenios de Mutuo de Asistencia Financiera para el financiamiento por parte del FFFIR de las Obras denominadas "Mejoramiento de Caminos en Areas Rurales", proyectos que se tramitan como Expedientes E0057/06 y E0058/06.
- h. El 6 de diciembre de 2007, el Sr. Presidente del Fondo, en representación del Consejo de Administración, participó del acto de inauguración de la obra "Ruta Provincial N°57. Construcción Puente sobre Río Grande - Los Perales Tramo: Barrio Los Perales – San Salvador de Velazco", que contó con la presencia del Sr. Gobernador de la Provincia de Jujuy, Dr. Eduardo Alfredo Fellner, acompañados por otros altos funcionarios nacionales y provinciales. En dicho acto, D. José Estabillo manifestó que el financiamiento otorgado por el FFFIR para la concreción de la obra, siguió los lineamientos básicos fijados por la Ley N° 24.855 de Desarrollo Regional y Generación de Empleo y por la política implementada por el Sr. Presidente de la Nación, Dr. Néstor Carlos Kirchner, con relación a la inversión en infraestructura para el mejoramiento de la calidad de vida de los Argentinos, y, en este caso en particular, de los jujeños.
- i. Continuando la política de contacto permanente con beneficiarios del Fondo Fiduciario Federal de Infraestructura Regional, el Sr. Presidente y el Consejero Coordinador Ejecutivo recibieron Ministros, Secretarios y Autoridades relacionadas a las distintas Provincias, en diversas oportunidades. En las reuniones coincidieron sobre la importancia del FFFIR para las Jurisdicciones

beneficiarias, ya que el financiamiento otorgado se aplica en obras de infraestructura económica y social, que impactan directamente en beneficio de la sociedad.

C U A D R O 1

PRÉSTAMOS, REDUCCIONES Y BAJAS REALIZADOS EN EL AÑO 2007

JURISDICCIONES, OBRAS, CONVENIOS DE MUTUO DE ASISTENCIA FINANCIERA, REDUCCIONES Y BAJAS	FECHA FIRMA	M O N T O (en pesos)
B U E N O S A I R E S		
B0002-98. RP° 50. Tramo: Arenales - Colón y acceso a Colón	06/06/2007	-132.829,83
B0004-98 B. RP° 72. Tramo: Sierra de la Ventana - Saldungaray - Empalme RP° 51. Sección II: Saldungaray - Empalme RP° 51	22/08/2007	-449.651,88
B0013-05. Tramo Colón-A°del Medio. Secc.Colón-Pearson y acceso Pearson	26/07/2007	44.544.251,26
Subtotal Buenos Aires		43.961.769,55
C Ó R D O B A		
X0013-06. Construcción hospital penitenciario y hospital carcel de salud mental- Establ.penitenciario para varones procesados y condenados. Cruz del Eje	20/06/2007	18.813.710,00
Subtotal Córdoba		18.813.710,00
E N T R E R Í O S		
E0009-04. Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas. Zona II	22/08/2007	-3.159,82
E0016-04-Construcción desagües pluviales zona centro. Pronunciamento. Depto. Uruguay	31/01/2007	-17.257,58
E0017-04. Ampliación y optimización desagües de Gobernador Mansilla. Depto. Tala	19/12/2007	-64.340,07
E0022-04. Construcción desagües pluviales zona centro, 1ra. Etapa. Hernandarias. Depto. Paraná	31/01/2007	-49.659,99
E0054-06. Repavimentación RP N°46. Tramo: RN°12 - Arroyo Sagastume	02/10/2007	43.000.000,00
E0057-06. Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas Zona V.	02/10/2007	5.000.000,00
E0058-06. Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas Zona VI.	02/10/2007	5.000.000,00
Subtotal Entre Ríos		52.865.582,54
F O R M O S A		
P0007-07. Pavimentación, iluminación y semaforización Av.Marana (entre RN° 11 e Italia) y calles Libertad (entre Av.Marana y Rivadavia) e Italia (entre Av.Marana y Av.España). Clorinda	04/09/2007	14.000.000,00
Subtotal Formosa		14.000.000,00
J U J U Y		
Y0006-05. Construcción Puente sobre el Río Grande. Los Perales. RP° 57	07/09/2007	19.262.254,00
Subtotal Jujuy		19.262.254,00
M E N D O Z A		
M0017-00B. Construcción doble vía RN°40 sur. Tramo: Luján de Cuyo - Tunuyán. Secc.1: Calle Azcuénaga - RN°7.	15/01/2007	-440.294,31
Subtotal Mendoza		-440.294,31
M I S I O N E S		
N0008-01. Provisión de agua potable en 102 localidades	28/02/2007	-3.622,44
Subtotal Misiones		-3.622,44
R Í O N E G R O		
R0003-03 B. Construcción Nuevo Hospital de Cipolletti	12/11/2007	615.300,00
R0003-03 B. Construcción Nuevo Hospital de Cipolletti	28/11/2007	-150.130,00

R0004-05. Ampliación y remodelación del Hospital de la ciudad de Río Colorado	29/05/2007	2.438.188,65
R0008-07. Construcción puentes caminos rurales. Municipios de General Roca y Allen	10/12/2007	3.065.209,00
Subtotal Río Negro		5.968.567,65
SAN JUAN		
J0017-03. Pavimentación y obras complementarias en distintas calles de la ciudad de San Juan	18/10/2007	3.000.000,00
Subtotal San Juan		3.000.000,00
SANTA CRUZ		
Z0004-05. Ampliación cabecera de pista, calle de rodaje y plataforma del Aeropuerto de Calafate	19/11/2007	14.268.951,71
Subtotal Santa Cruz		14.268.951,71
SANTA FE		
S0001-01. Ampliación de la Unidad Penitenciaria n°11 en la zona sur de la Provincia	14/02/2007	-698.955,96
Subtotal Santa Fe		-698.955,96
TUCUMÁN		
T0018-01. Pavimentación Avenida Circunvalación Oeste. Tramo I: Avenida Belgrano - Avenida Mate de Luna	04/07/2007	239.352,04
T0018-01 B. Pavimentación Avenida Circunvalación Oeste. Tramo II: Avenida Mate de Luna - Avenida Independencia	05/07/2007	1.390.560,15
T0018-01 C. Pavimentación Avenida Circunvalación Oeste. Tramo III: Avenida Independencia - Av. L.N.Alem	30/06/2007	9.500.000,00
T0021-03. Construcción de infraestructura para 122 lotes. Barrio Cooperget. San M.de Tucumán. Depto. Capital	04/07/2007	750.000,00
T0022-03. Ampliación y remodelación del Hospital del Niño Jesús	07/11/2007	369.180,00
T0028-06. Remodelación y ampliación edificio sector administrativo, servicios de laboratorio y hemoterapia del Hospital Regional Miguel Belascuain	07/11/2007	2.009.150,86
T0029-06. Remodelación y ampliación Policlínica Villa Mariano Moreno	07/11/2007	630.000,00
T0031-06. Remodelación salas de internación, de cirugía y traumatología. Hospital del Niño Jesús	17/08/2007	943.675,21
T0032-06. Remodelación y ampliación áreas de esterilización y farmacia PB Ed. Navarro. Hospital de Clínicas Presidente Dr. Nicolás Avellaneda	17/08/2007	901.550,53
T0036-07- Pavimentación Av. A.Vespucio entre Av.Alem y Canal Sur. San Miguel de Tucumán	17/12/2007	5.428.561,41
Subtotal Tucumán		22.162.030,20
TOTAL PROVINCIAS		193.159.992,94
ESTADO NACIONAL		
OV0064-02. RP° 2. Tramo: San Javier - Panambí. Sección: Interpuentes (A° Once Vueltas - A° Alipio)	28/01/2007	-58.327,19
TOTAL ESTADO NACIONAL		-58.327,19
T O T A L E S		193.101.665,75

C U A D R O 2

PRÉSTAMOS NETOS REALIZADOS EN EL AÑO 2007 EN COMPARACIÓN CON EL AÑO 2006

JURISDICCIONES	A Ñ O S		DIFERENCIAS 2007 vs. 2006	
	2007	2006	en pesos	en %
Provincias	193.159.992,94	99.525.601,48	93.634.391,46	94,1%
Estado Nacional	-58.327,19	601.710,54	-660.037,73	-109,7%
T O T A L	193.101.665,75	100.127.312,02	92.974.353,73	92,9%

CUADRO 3

DESEMBOLSOS. AÑO 2007

(en pesos)

CONVENIOS DE MUTUO DE ASISTENCIA FINANCIERA	TOTAL
BUENOS AIRES	
B0002-98. B RP° 50 - Tramo: Arenales - Colón y acceso a Colón.	430.187,40
B0004-98 B RP° 72. Tramo: Sierra de la Ventana - Saldungaray - Emp. RP° 51. Sección II: Saldungaray - RP° 51.	146.373,45
B0005-98 B. RP° 50. Tramo: Lincoln - Carlos Casares. Sección II: El Triunfo - Moctezuma. Accesos a Martínez de Hoz, Quiroga y Silos de Quiroga.	222.065,97
B0011-04- Repavimentación caminos 0876-07- Tramo: Ramallo-San Nicolás- Acceso a RN N°9	9.431.617,14
Subtotal Buenos Aires	10.230.243,96
CÓRDOBA	
X0008-03. Establecimiento Penitenciario para Varones Procesados y Condenados en Cruz del Eje.	3.403.807,62
Subtotal Córdoba	3.403.807,62
ENTRE RÍOS	
E0012-04. Ampliación red cloacal y lagunas de tratamiento. San Salvador. Departamento San Salvador	124.359,74
E0015-04. Ampliación y optimización sistema de desagües cloacales Ubajay. Depto. Colón	74.997,02
E0017-04. Ampliación y optimización desagües de Gob.Mansilla. Depto.Tala	131.366,53
E0018-04. Ejecución plan totalizador de agua potable. Depto. Gualeguay	305.932,01
E0023-04. Construcción desagües pluviales urbanos. Seguí -Depto. Paraná	156.342,15
E0026-04. Ampliación y optimización sistema de desagües cloacales María Grande. Depto.Paraná	272.720,00
E0027-04. Ampliación y sistema de desagües cloacales Los Charrúas. Depto.Concordia	121.436,00
E0028-04. Construcción sistema de desagües cloacales. 1ra.etapa. Tabossi. Depto.Paraná	151.752,63
E0029-04. Ampliación y sistema de desagües cloacales. 1ra. Etapa. Puerto Yerúa. Depto. Concordia	259.383,00
E0030-04. Construcción sistema de abastecimiento de agua potable. Estación Calabacilla. Municipio Estancia Grande. Depto.Concordia	133.678,00
E0031-04. Ampliación y optimización desagües cloacales. Aldea San Antonio. Depto.Gualeguaychú	112.433,00
E0033-04. Construcción desagües pluviales urbanos zona sur. Herrera. Depto. Uruguay	199.622,00
E0034-04. Construcción desagües pluviales barrio Azul. Segunda etapa. Crespo. Depto. Paraná	396.972,00
E0037-05. Construcción desagües cloacales y lagunas de tratamiento. San Benito. Colonia Avellaneda. Depto. Paraná	718.802,00
E0038-05. Optimización sistema agua potable. Lucas V. González. Depto. Nogoyá	113.453,07
E0040-05. Construcción desagües pluviales Cuenca. Barrio Belgrano 1ra.etapa. Victoria. Depto. Victoria	324.158,00
E0042-05. Construcción desagües pluviales zona suburbana y obras de arte. Feliciano. Depto. Feliciano	16.885,95
E0043-05. Construcción desagües pluviales zona sudoeste. 1ra.etapa. Diamante. Depto. Diamante	479.023,00
E0045-05. Remodelación y ampliación red cloacal. Localidad Basavilbaso. Depto. Uruguay	137.720,96
E0054-06. Repavimentación RP N°46. tramo: RN N°12 - Arroyo Sagastume	3.442.603,06
E0057-06- Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas Zona V	1.405.676,84
E0058-06- Mejoramiento de caminos en áreas rurales productivas Zona VI	1.166.418,09
Subtotal Entre Ríos	10.245.735,05

J U J U Y	
Y0006-05. Construcción puente sobre el Río Grande. Los Perales - RP° 57	29.422.685,23
Subtotal Jujuy	29.422.685,23
M E N D O Z A	
M0018-03. Pavimentación calle Pedro P. Segura. Tramo: Miguel Segura - A. Del Valle. Departamento Las Heras	1.478.238,75
Subtotal Mendoza	1.478.238,75
R Í O N E G R O	
R0003-03 B. Construcción Nuevo Hospital de Cipolletti.	480.096,83
R0004-05. Ampliación y remodelación del Hospital de la ciudad de Río Colorado	1.496.554,19
R0005-06. Ampliación y remodelación del Hospital Ramón Carrillo. San Carlos de Bariloche	3.988.802,67
Subtotal Río Negro	5.965.453,69
S A L T A	
A0013-02 / A0014-02. a) A0013-02. RN° 51 - Avenida J.F.Kennedy. Tramo: Rotonda de Limache - Rotonda El Aybal. Ejecución de dos calzadas de dos trochas cada una, con tres nudos semaforizados. b) A0014-02 RN° 68 y RN° 51. Tramo: Distribuidor Rotonda de Limache. Proyecto y ejecución de calzada principal y ramas 1, 2, 3 y 4	7.750.466,29
A0015- Construcción Avda. Palau. Acceso a Rosario de la Frontera	39.535,95
Subtotal Salta	7.790.002,24
S A N J U A N	
J0017-03. Pavimentación y obras complementarias en distintas calles de la ciudad de San Juan	6.659.022,81
Subtotal San Juan	6.659.022,81
S A N T A C R U Z	
Z0004-05. Ampliación cabecera de pista, calle de rodaje y plataforma. Aeropuerto El Calafate	12.009.920,51
Subtotal Santa Cruz	12.009.920,51
T U C U M Á N	
T0018-01 A. Pavimentación Avenida de Circunvalación Oeste. Tramo I: Av. Belgrano - Av.Mate de Luna	488.116,97
T0018-01 B. Pavimentación Avenida de Circunvalación Oeste. Tramo II: Av. Mate de Luna - Avenida Independencia	975.590,77
T0021-03 A. Primera Etapa Obras de infraestructura básica 122 lotes con servicios. Cooperget. San Miguel de Tucumán	470.596,75
T0022-03. Ampliación y Remodelación del Hospital del Niño Jesús.	639.076,36
Subtotal Tucumán	2.573.380,85
T O T A L P R O V I N C I A S	89.778.490,71
E S T A D O N A C I O N A L	
T O T A L E S T A D O N A C I O N A L	
T O T A L E S	89.778.490,71

C U A D R O 4

DESEMBOLSOS REALIZADOS EN EL AÑO 2007 EN COMPARACIÓN CON EL AÑO 2006

JURISDICCIONES	AÑOS		DIFERENCIAS 2007 vs. 2006	
	2007	2006	en pesos	en %
Provincias	89.778.490,71	88.928.243,27	850.247,44	1,0%
Estado Nacional	0,00	568.597,26	-568.597,26	-100,0%
T O T A L	89.778.490,71	89.496.840,53	281.650,18	0,3%

C U A D R O 5

PRÉSTAMOS NETOS REALIZADOS HASTA EL AÑO 2006, EN EL AÑO 2007 Y HASTA EL AÑO 2007

JURISDICCIONES	HASTA 2006		AÑO 2007		HASTA 2007	
	Pesos	%	Pesos	%	Pesos	%
Provincias	654.946.156,45	70,5%	193.159.992,94	100,0%	848.106.149,39	75,6%
Estado Nacional	274.417.175,15	29,5%	-58.327,19	0,0%	274.358.847,96	24,4%
T O T A L	929.363.331,60	100,0%	193.101.665,75	100,0%	1.122.464.997,35	100,0%

C U A D R O 6

DESEMBOLSOS REALIZADOS HASTA EL AÑO 2006, EN EL AÑO 2007 Y HASTA EL AÑO 2007

JURISDICCIONES	HASTA AÑO 2006		AÑO 2007		HASTA AÑO 2007	
	Pesos	%	Pesos	%	Pesos	%
Provincias	580.130.472,94	67,9%	89.778.490,71	100,0%	669.908.963,65	70,9%
Estado Nacional	274.358.848,07	32,1%	0,00	0,0%	274.358.848,07	29,1%
T O T A L	854.489.321,01	100,0%	89.778.490,71	100,0%	944.267.811,72	100,0%

SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2007

(en pesos)

C O N C E P T O S	2 0 0 6	2 0 0 7	2007 menos 2006	
			en pesos	en %
ACTIVO CORRIENTE	318.786.290	415.676.659	96.890.369	30,4%
Caja y bancos	9.270.416	7.693.237	-1.577.179	-17,0%
Inversiones	149.483.093	199.147.745	49.664.652	33,2%
Créditos con las jurisdicciones	160.032.781	208.835.677	48.802.896	30,5%
ACTIVO NO CORRIENTE	1.085.396.883	1.077.201.527	-8.195.356	-0,8%
Créditos con las jurisdicciones	407.486.135	396.194.002	-11.292.133	-2,8%
Otros créditos	15.000	15.000	0	0,0%
Bienes de uso	283.634	249.247	-34.387	-12,1%
Activos intangibles	29.466	16.710	-12.756	-43,3%
Otros activos	677.582.648	680.726.568	3.143.920	0,5%
TOTAL DEL ACTIVO	1.404.183.173	1.492.878.186	88.695.013	6,3%
PASIVO CORRIENTE	274.120.148	336.532.994	62.412.846	22,8%
Cuentas por pagar	131.652	161.330	29.678	22,5%
Deuda con el BCRA	266.199.300	327.629.907	61.430.607	23,1%
Remuneraciones y cargas sociales	119.836	122.413	2.577	2,2%
Deudas fiscales	47.612	29.118	-18.494	-38,8%
Otros pasivos	7.621.748	8.590.226	968.478	12,7%
PASIVO NO CORRIENTE	448.106.776	386.676.169	-61.430.607	-13,7%
Deuda con el BCRA	348.106.776	286.676.169	-61.430.607	-17,6%
Otros pasivos	100.000.000	100.000.000	0	0,0%
TOTAL DEL PASIVO	722.226.924	723.209.163	982.239	0,1%
PATRIMONIO NETO	681.956.249	769.669.023	87.712.774	12,9%

C U A D R O 8

SÍNTESIS DE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL AL CIERRE DEL EJERCICIO

(en pesos)

C O N C E P T O S	2003	2004	2005	2006	2007
ACTIVOS CORRIENTES	238.665.702	229.468.910	236.731.768	318.786.290	415.676.659
ACTIVOS NO CORRIENTES	1.012.314.059	1.065.091.250	1.108.227.978	1.085.396.883	1.077.201.527
TOTAL DE ACTIVOS	1.250.979.761	1.294.560.160	1.344.959.746	1.404.183.173	1.492.878.186
PASIVOS CORRIENTES	109.189.070	154.103.351	217.019.828	274.120.148	336.532.994
PASIVOS NO CORRIENTES	627.279.382	570.967.992	504.418.167	448.106.776	386.676.169
TOTAL DE PASIVOS	736.468.452	725.071.342	721.437.995	722.226.924	723.209.163
PATRIMONIO NETO	514.511.309	569.488.817	623.521.751	681.956.249	769.669.023

C U A D R O 9

PRINCIPALES RELACIONES DE SOLVENCIA Y LIQUIDEZ AL CIERRE DEL EJERCICIO

(en porcentajes)

C O N C E P T O S	2003	2004	2005	2006	2007
Activos Corrientes sobre Total de Activos	19,1%	17,7%	17,6%	22,7%	27,8%
Activos no Corrientes sobre Total de Activos	80,9%	82,3%	82,4%	77,3%	72,2%
Pasivos Corrientes sobre Total de Pasivos	14,8%	21,8%	30,1%	38,0%	46,5%
Pasivos no Corrientes sobre Total de Pasivos	85,2%	78,2%	69,9%	62,0%	53,5%
Activos Corrientes sobre Pasivos Corrientes	218,6%	145,4%	109,1%	116,3%	123,5%
Total de Pasivos sobre Patrimonio Neto	143,1%	126,8%	115,7%	105,9%	94,0%

CUADRO 10

ESTADO DE RESULTADOS AL CIERRE DE LOS EJERCICIOS 2006 Y 2007

(en pesos)

CONCEPTOS	2006	2007	2007 vs. 2006	
			en pesos	en %
Intereses Ganados	43.627.077	47.883.893	4.256.816	9,8%
Redeterminación de saldos deudores	89.523.120	102.018.139	12.495.019	14,0%
Menos				
Incremento de la Reserva Especial por el Artículo 36 Ley 24.855	-4.359.429	-4.781.849	-422.420	9,7%
Cargo por Previsión para Créditos Incobrables	-45.738.473	-33.835.599	11.902.874	-26,0%
Descuentos otorgados	-792.017	0	792.017	...
SUBTOTAL	82.260.278	111.284.584	29.024.306	35,3%
Intereses devengados por la deuda con el BCRA	-29.870.691	-32.359.002	-2.488.311	8,3%
Resultado por tenencia de derechos sobre acciones	0	0	0	...
Resultados por colocación de excedentes	9.894.947	15.080.512	5.185.565	52,4%
Incremento de la Reserva Especial por el Artículo 36 Ley 24.855	-988.750	-1.505.991	-517.241	52,3%
Desvalorización de acciones	0	0	0	0,0%
Diferencia inventario bienes de uso	0	0	0	0,0%
RESULTADO FINANCIERO NETO	61.295.784	92.500.103	31.204.319	50,9%
Gastos de funcionamiento	-3.515.985	-4.258.860	-742.875	21,1%
Otros ingresos y egresos	-325.665	-528.469	-202.804	62,3%
Resultado por exposición a la inflación	0	0	0	0,0%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	57.454.134	87.712.774	30.258.640	52,7%

C U A D R O 11

RESULTADOS Y PATRIMONIO NETO DEL FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL

(en pesos)

AÑOS	RESULTADOS	PATRIMONIO NETO AL CIERRE DEL EJERCICIO
1997	-146.222	227.220
1998	8.020.484	9.229.054
1999	-11.246.710	454.613.207
2000	-13.275.205	442.964.714
2001	-5.171.769	74.914.007
2002	-117.124.632	46.779.718
2003	468.860.407	516.050.941
2004	54.977.509	569.488.818
2005	50.799.260	623.521.751
2006	57.454.134	681.956.249
2007	87.712.774	769.669.023

CAPITALIZACIÓN DEL FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL

FECHA	MONTO (expresado en \$)	MOTIVO DE LA CAPITALIZACIÓN
1. TRANSFERENCIAS NO REINTEGRABLES DEL ESTADO NACIONAL PARA ATENDER GASTOS DE INSTALACIÓN Y FUNCIONAMIENTO		
02/12/1997	373.442,00	Cobertura de gastos de instalación y funcionamiento
18/03/1998	373.442,00	Cobertura de gastos de instalación y funcionamiento
07/07/1998	607.908,00	Cobertura de gastos de instalación y funcionamiento
SUBTOTAL	1.354.792,00	
2. CAPITALIZACIONES DEL FIDEICOMISO DE ASISTENCIA (FdeA)		
31/05/1998	200.960.881,64	Saldo neto de la operación de préstamo del FdeA con un consorcio liderado por el Credit Suisse First Boston
17/03/1999	81.018.274,80	Saldo neto de la venta de las acciones y opciones del Banco Hipotecario S.A., realizada por el FdeA en febrero de 1999
21/04/1999	46.654.711,74	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1997, percibidos por el FdeA
20/12/1999	14.996.745,00	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1998, percibidos por el FdeA
20/12/1999	15.357.176,00	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1998, percibidos por el FdeA
20/03/2000	15.755.764,74	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1998, percibidos por el FdeA
16/05/2000	7.475.500,00	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1998, percibidos por el FdeA
14/08/2000	8.214.477,52	Distribución en efectivo de los dividendos del Banco Hipotecario S.A.del ejercicio 1998, percibidos por el FdeA
02/07/2001	10.000.000,00	Operación de pase del FdeA con el Banco de la Nación Argentina, conforme al Acuerdo Marco suscripto el 30-11-00
13/08/2001	10.000.000,00	Operación de pase del FdeA con el Banco de la Nación Argentina, conforme al Acuerdo Marco suscripto el 30-11-00
03/09/2001	10.000.000,00	Operación de pase del FdeA con el Banco de la Nación Argentina, conforme al Acuerdo Marco suscripto el 30-11-00
22/03/2006	58.700.000,00	Saldo neto de la venta de acciones en febrero de 2004, por el ejercicio de las opciones vendidas por el FdeA en febrero de 1999
SUBTOTAL	479.133.531,44	
CAPITALIZACIÓN TOTAL		
480.488.323,44		

GRÁFICO 1
EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL DEL FFFIR

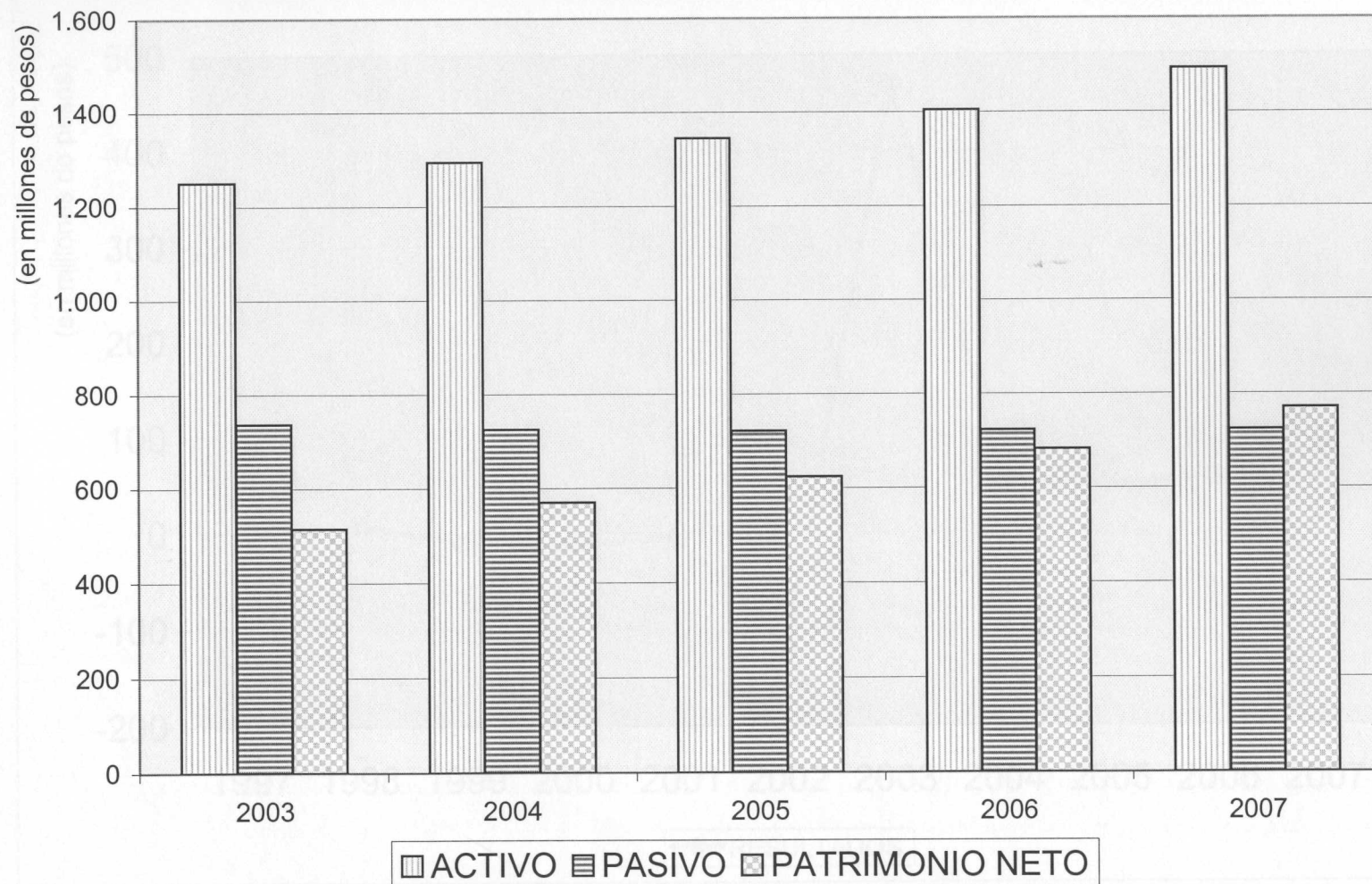


GRÁFICO 2
EVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL FFFIR

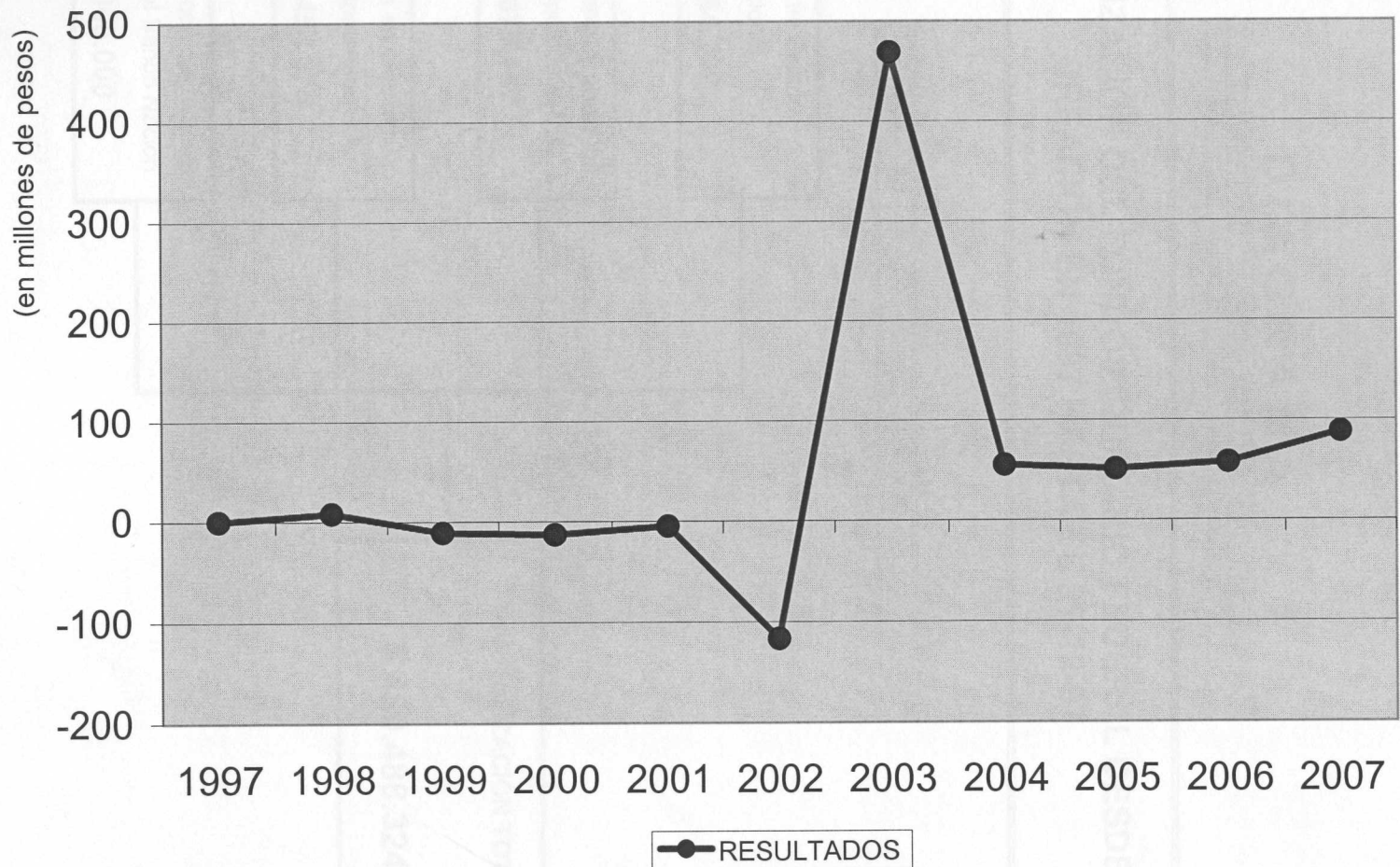


DIAGRAMA 1

CAPITALIZACIÓN DEL FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DESDE SU CREACION EN 1997 HASTA EL 31-12-07

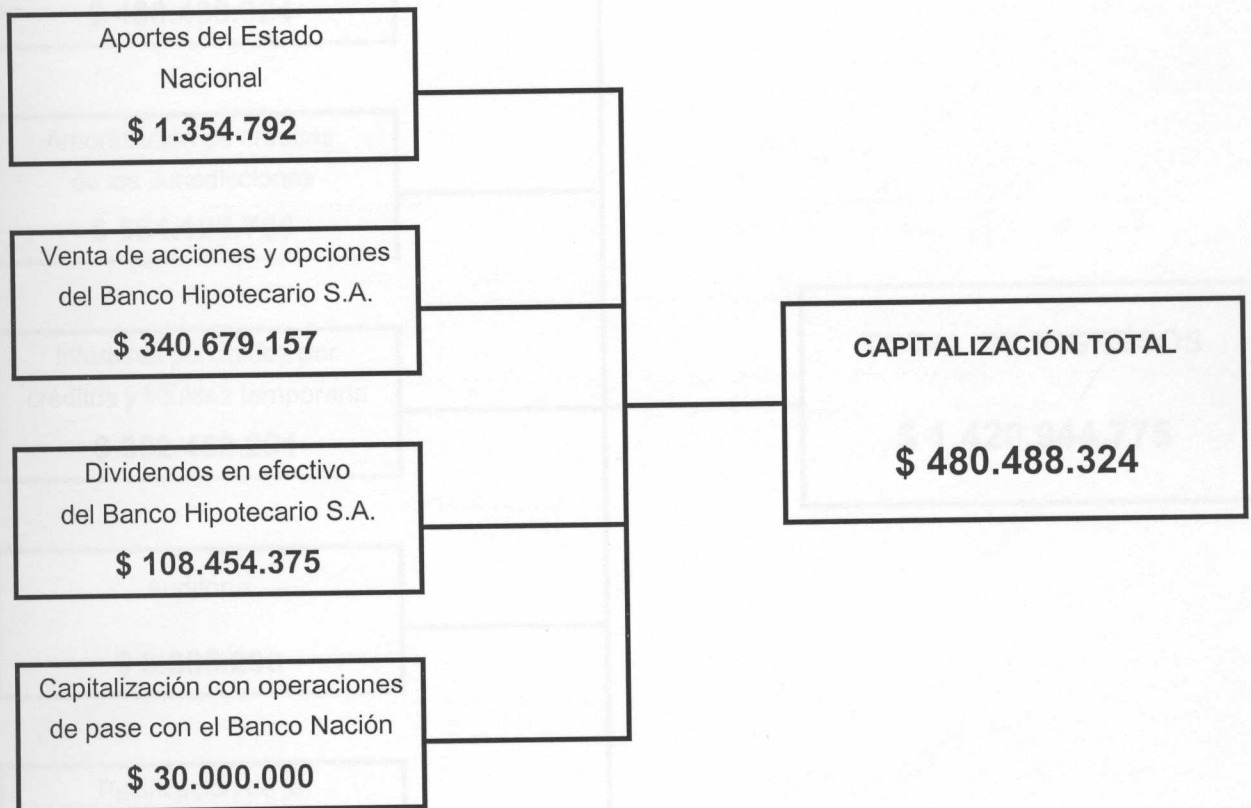


DIAGRAMA 2

INGRESOS TOTALES DEL FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DESDE SU CREACIÓN EN 1997 HASTA EL 31-12-2007

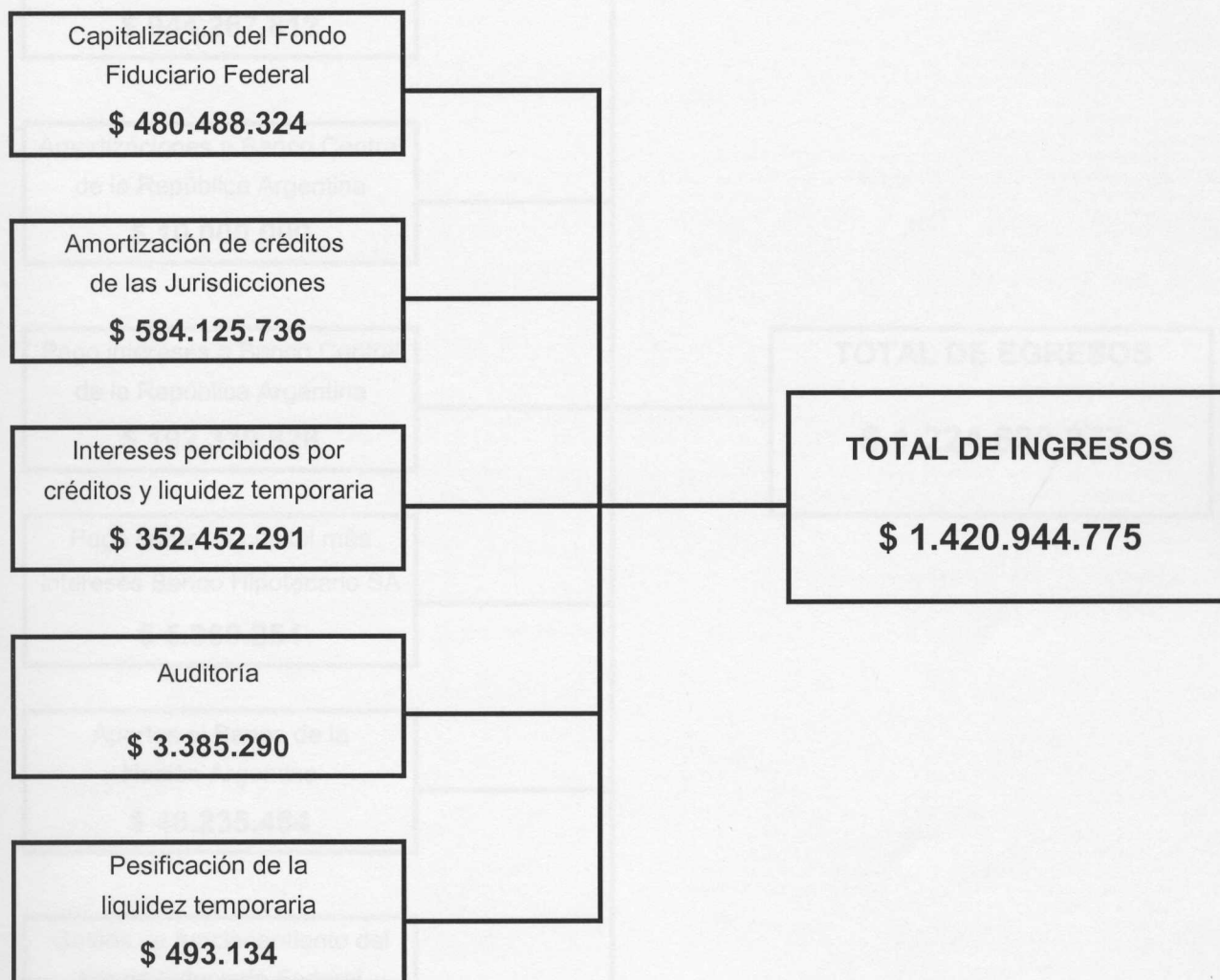


DIAGRAMA 3

EGRESOS TOTALES DEL FONDO FIDUCIARIO FEDERAL DESDE SU CREACIÓN EN 1997 HASTA EL 31-12-2007

LIQUIDEZ TEMPORARIA DEL FONDO AL 31-12-07

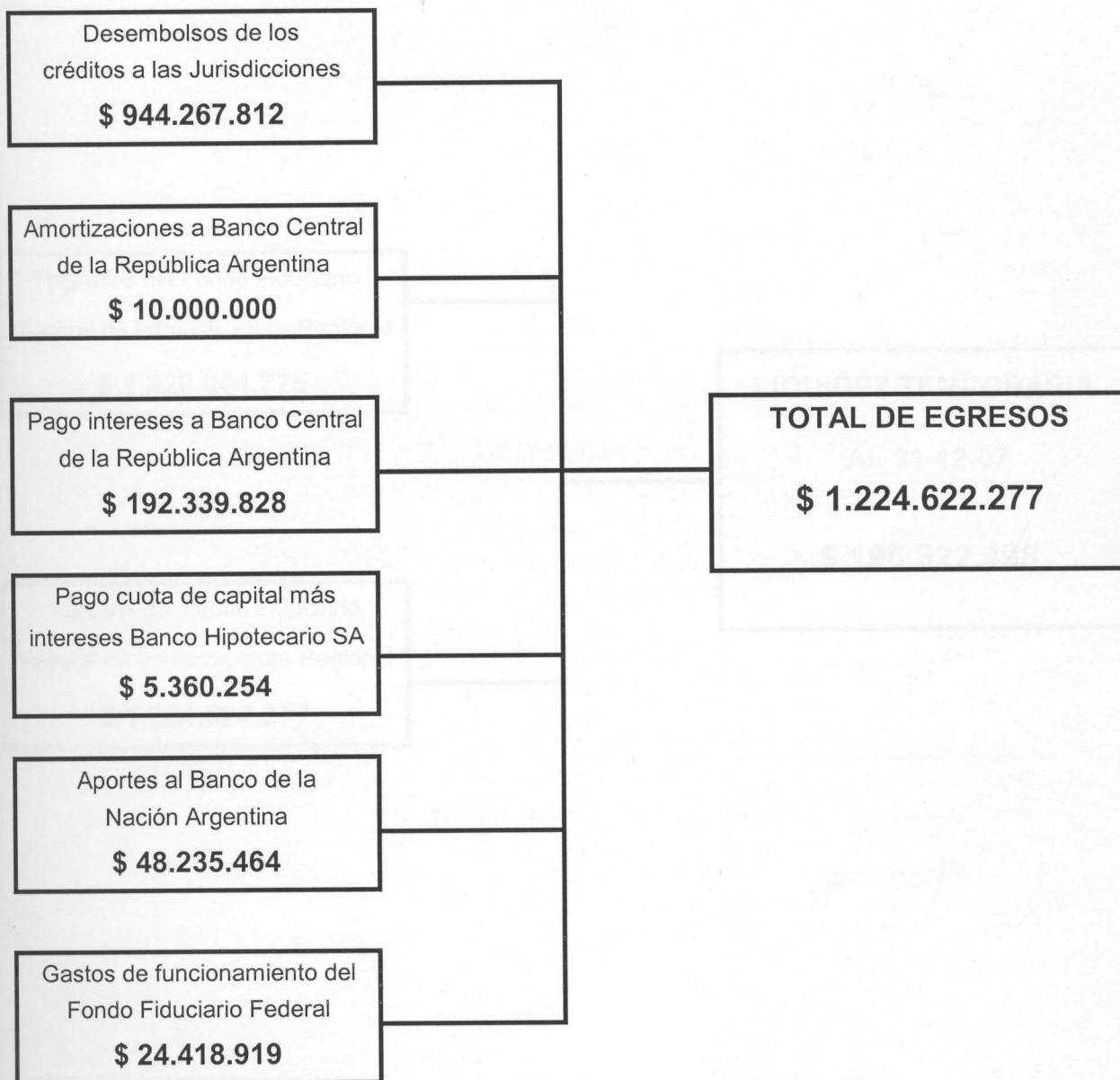


DIAGRAMA 4

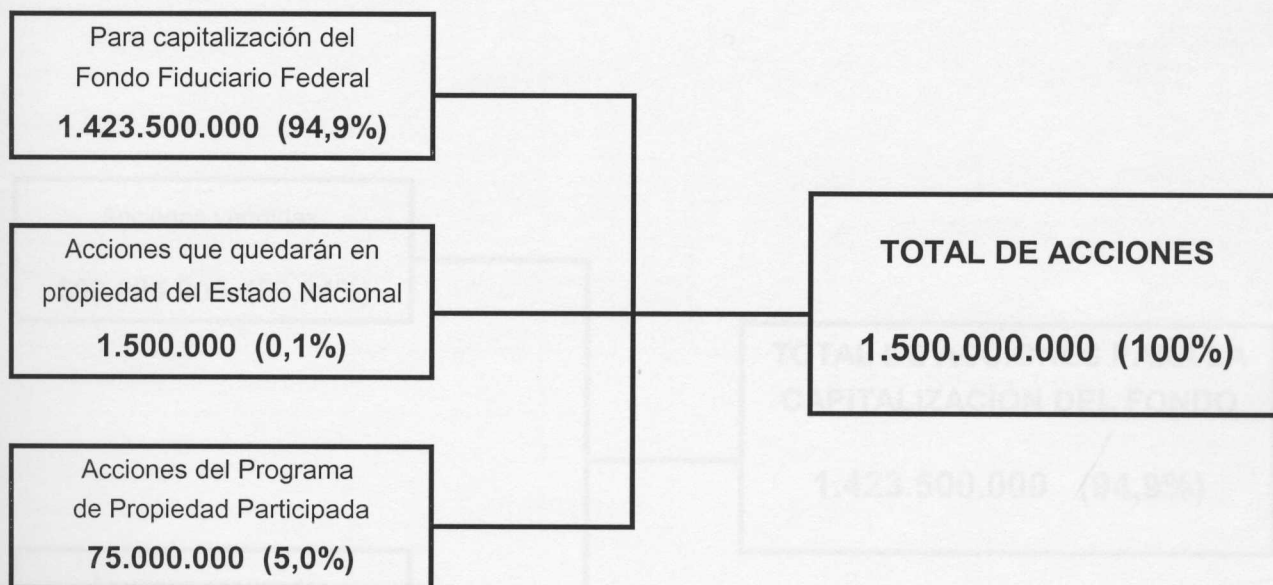
LIQUIDEZ TEMPORARIA DEL FONDO AL 31-12-07



DIAGRAMA 5

ACCIONES DEL BANCO HIPOTECARIO S.A.

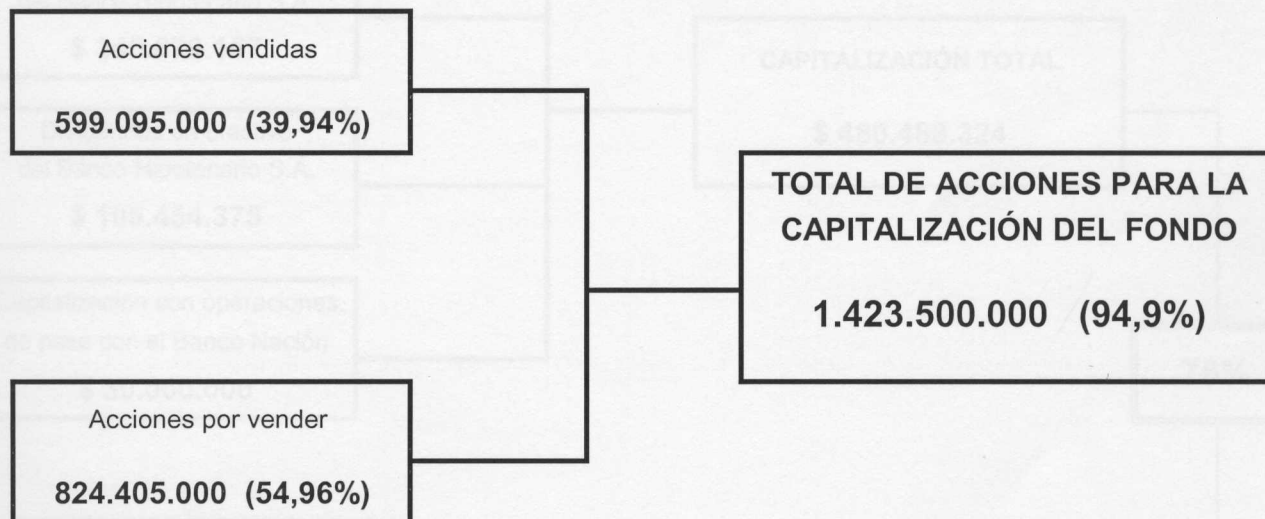
ESTADO DE LAS ACCIONES DEL BANCO HIPOTECARIO S.A. PARA LA CAPITALIZACIÓN DEL FONDO, AL 31-12-2007 (1)



(1) Con fecha 14 de febrero de 2007 entró en vigencia la modificación del valor nominal de cada acción, manteniendo el mismo monto de Capital Social, medida adoptada por la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria del 21 de julio de 2006. A tal efecto, se mantuvo el monto del Capital en la suma de \$1.500 millones, totalmente suscripto e integrado, representado por 1.500 millones de acciones ordinarias, escriturales, de valor nominal \$1 por cada una y un voto por acción, con excepción del derecho especial de voto múltiple previsto para las acciones Clase D. Por lo tanto, cada acción con un valor nominal de \$10 fue automáticamente convertida por 10 acciones con el nuevo valor nominal de \$1 lo que hace que cada accionista conserve el mismo valor nominal de su tenencia con un mayor número de acciones.

DIAGRAMA 6

ESTADO DE LAS ACCIONES DEL BANCO HIPOTECARIO S.A. PARA LA CAPITALIZACIÓN DEL FONDO, AL 31-12-2007 (1)



(1) Ver nota al pie de página del Diagrama 5

DIAGRAMA 7

RELACIÓN ENTRE LA CAPITALIZACIÓN DEL FFFIR Y LA DEUDA AL BCRA TRANSFERIDA POR EL ART. 26 DE LA LEY 24.855

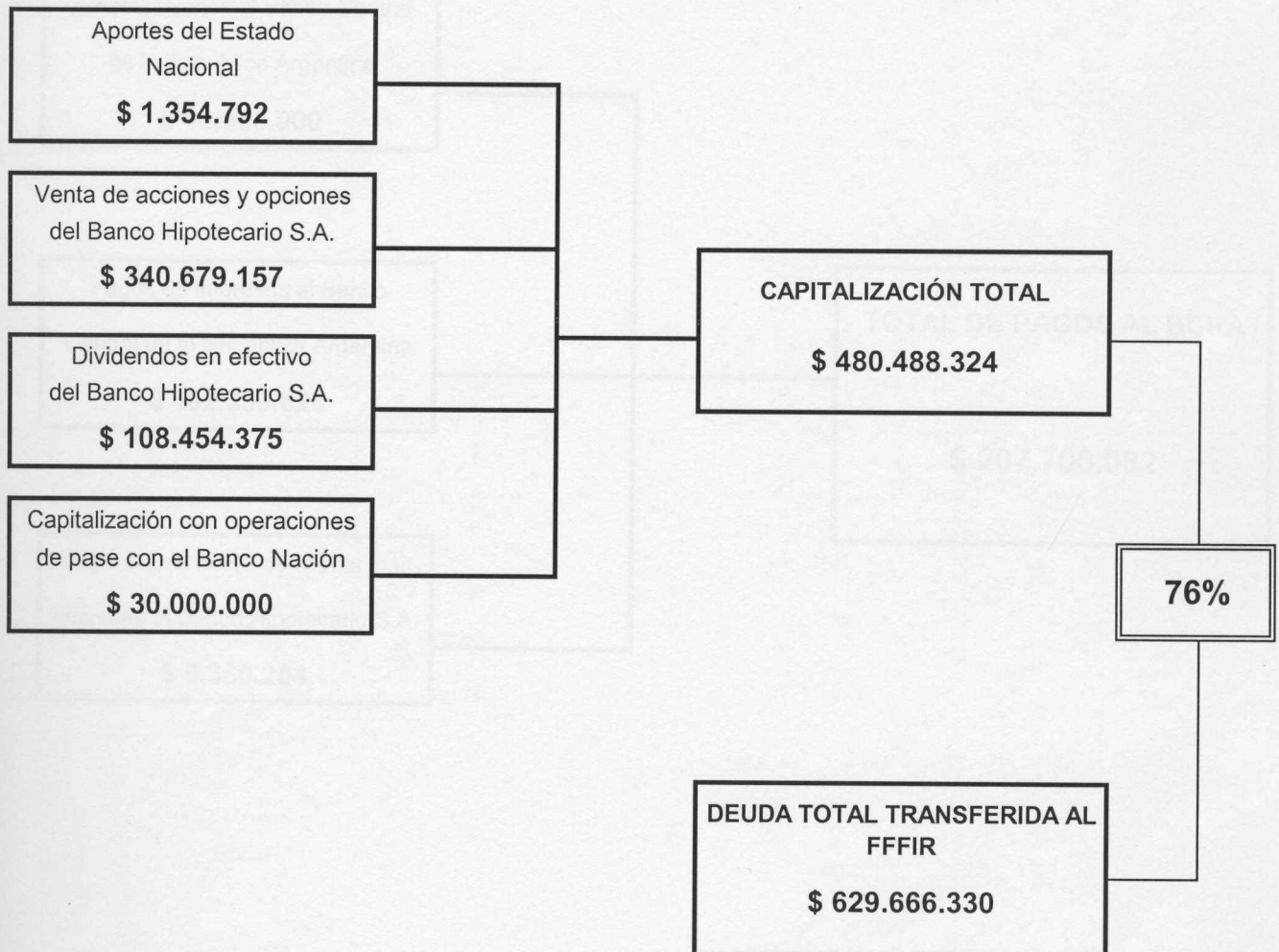


DIAGRAMA 8

PAGOS AL BCRA DESDE SU CREACIÓN EN 1997 HASTA EL 31-12-07

